



**Zpráva o hodnocení pracovníka  
Ing. Josef Novák**

**360° zpětná vazba pro střední úroveň řízení.  
Soubor dotazníků a metodických doporučení.**

**Za období 2011**














**byl pracovník hodnocen celkem 5 hodnotiteli**

## Souhrnný přehled hodnocení pracovníka










### Hodnocena byla následující kritéria/kompetence:

1. Pracovní iniciativa
2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy
3. Spolupráce se spolupracovníky
4. Řešení problému
5. Odolnost vůči zátěži při práci
6. Organizace práce, rozhodování
7. Spolehlivost, odpovědnost
8. Vedení lidí, personální práce
9. Odbornost

### Přehled hodnocení jednotlivých kritérií





Kritérium/kompetence					Průměr	Úroveň
1. Pracovní iniciativa	2	1	2	0	2.00	
2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy	1	3	1	0	2.00	
3. Spolupráce se spolupracovníky	2	2	0	1	2.00	
4. Řešení problému	1	0	3	1	2.80	
5. Odolnost vůči zátěži při práci	2	2	1	0	1.80	
6. Organizace práce, rozhodování	1	1	2	1	2.60	
7. Spolehlivost, odpovědnost	0	1	2	2	3.20	
8. Vedení lidí, personální práce	0	1	3	1	3.00	
9. Odbornost	0	2	3	0	2.60	

### Úroveň celkového hodnocení jednotlivých kritérií





-  Dobrá pracovní iniciativa
-  Dobrá pracovní komunikace uvnitř i vně školy
-  Dobrá spolupráce se spolupracovníky
-  Dobrá odolnost vůči zátěži při práci
  
-  Slabší řešení problému
-  Slabší organizace práce, rozhodování
-  Slabší spolehlivost, odpovědnost
-  Slabší vedení lidí, personální práce
-  Slabší odbornost



# 1. Pracovní iniciativa

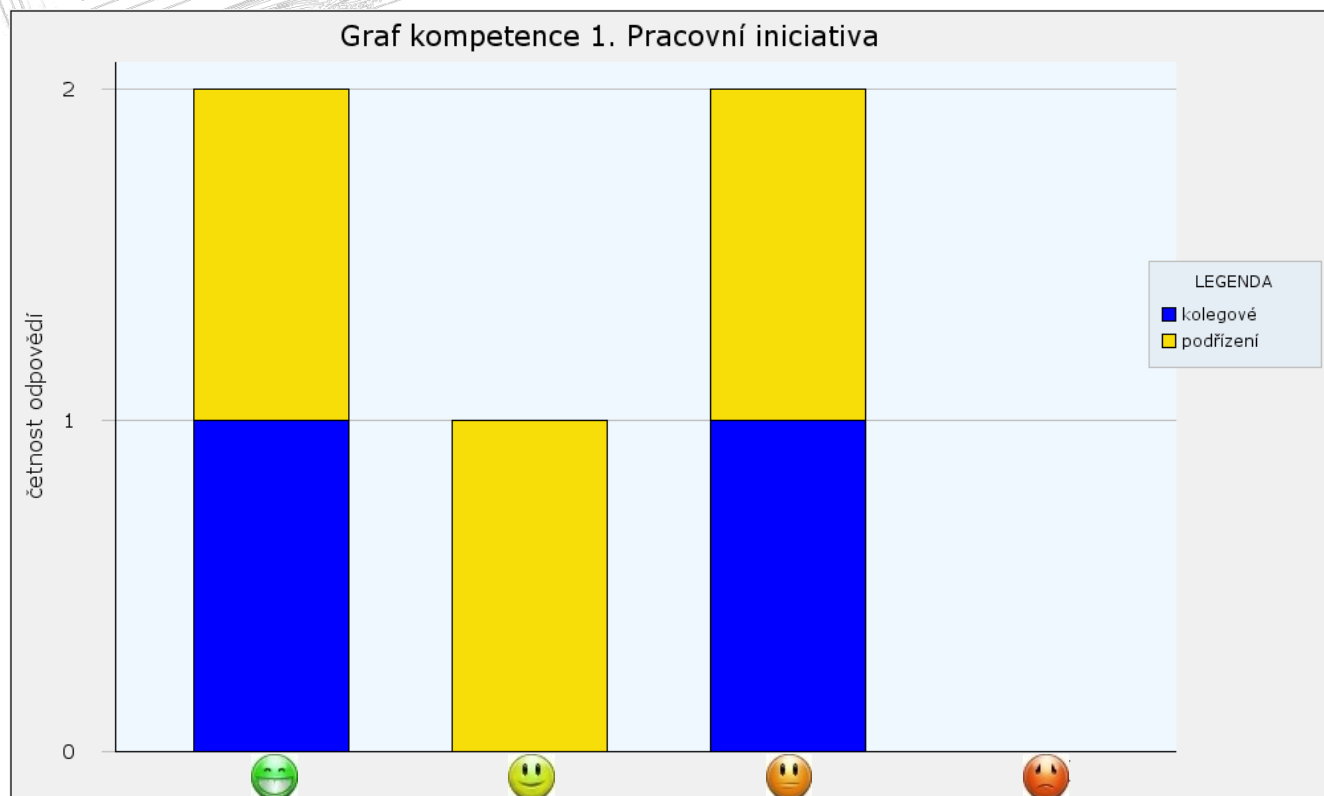
## Hodnotící škála

-  Vynikající pracovní iniciativa
-  Dobrá pracovní iniciativa
-  Slabší pracovní iniciativa
-  Nedostatečná pracovní iniciativa

## Souhrnné hodnocení pracovníka

1. Pracovní iniciativa				
Hodnocení kolegy	1	0	1	0
Hodnocení podřízenými	1	1	1	0

- Údaje ve sloupcích  až  představují počet hodnotitelů, kteří pracovníka hodnotili daným stupněm škály.



# 1. Pracovní iniciativa

## Slovní hodnocení

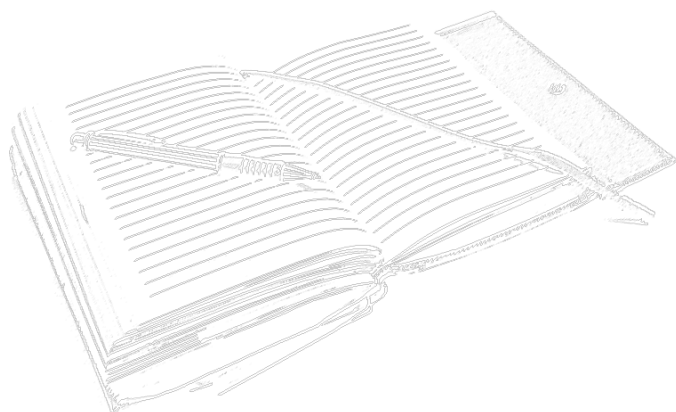
### spolupracovníci

vzkaz/y hodnocené/mu

vzkaz/y hodnocené/mu





### podřízení

vzkaz/y hodnocené/mu









## 2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy

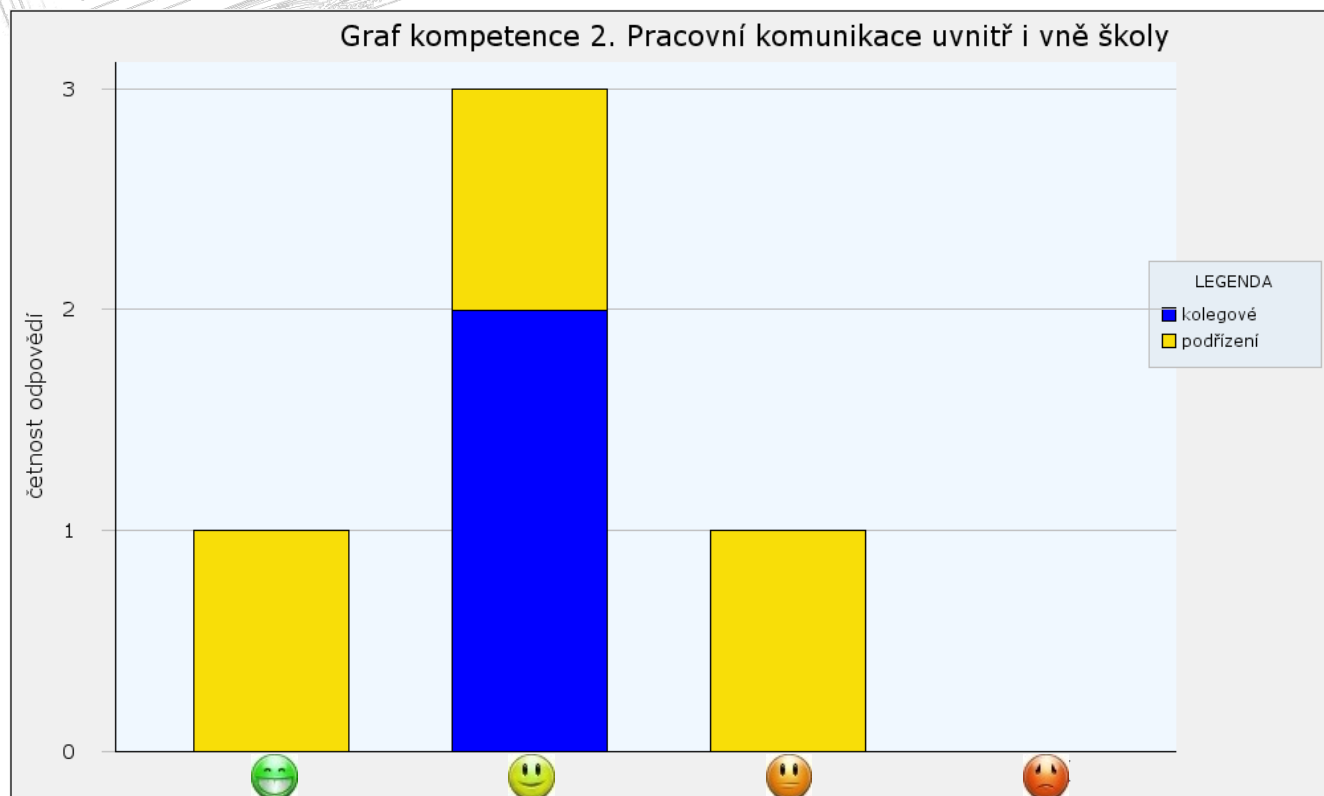
### Hodnotící škála

-  Vynikající pracovní komunikace uvnitř i vně školy
-  Dobrá pracovní komunikace uvnitř i vně školy
-  Slabší pracovní komunikace uvnitř i vně školy
-  Nedostatečná pracovní komunikace uvnitř i vně školy

### Souhrnné hodnocení pracovníka

2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy				
Hodnocení kolegy	0	2	0	0
Hodnocení podřízenými	1	1	1	0

- Údaje ve sloupcích  až  představují počet hodnotitelů, kteří pracovníka hodnotili daným stupněm škály.



## 2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy

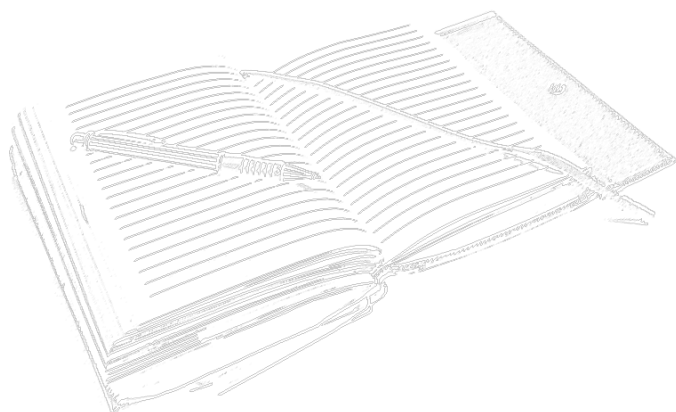
### Slovní hodnocení

#### spolupracovníci

vzkaz/y hodnocené/mu





#### podřízení

vzkaz/y hodnocené/mu









### 3. Spolupráce se spolupracovníky

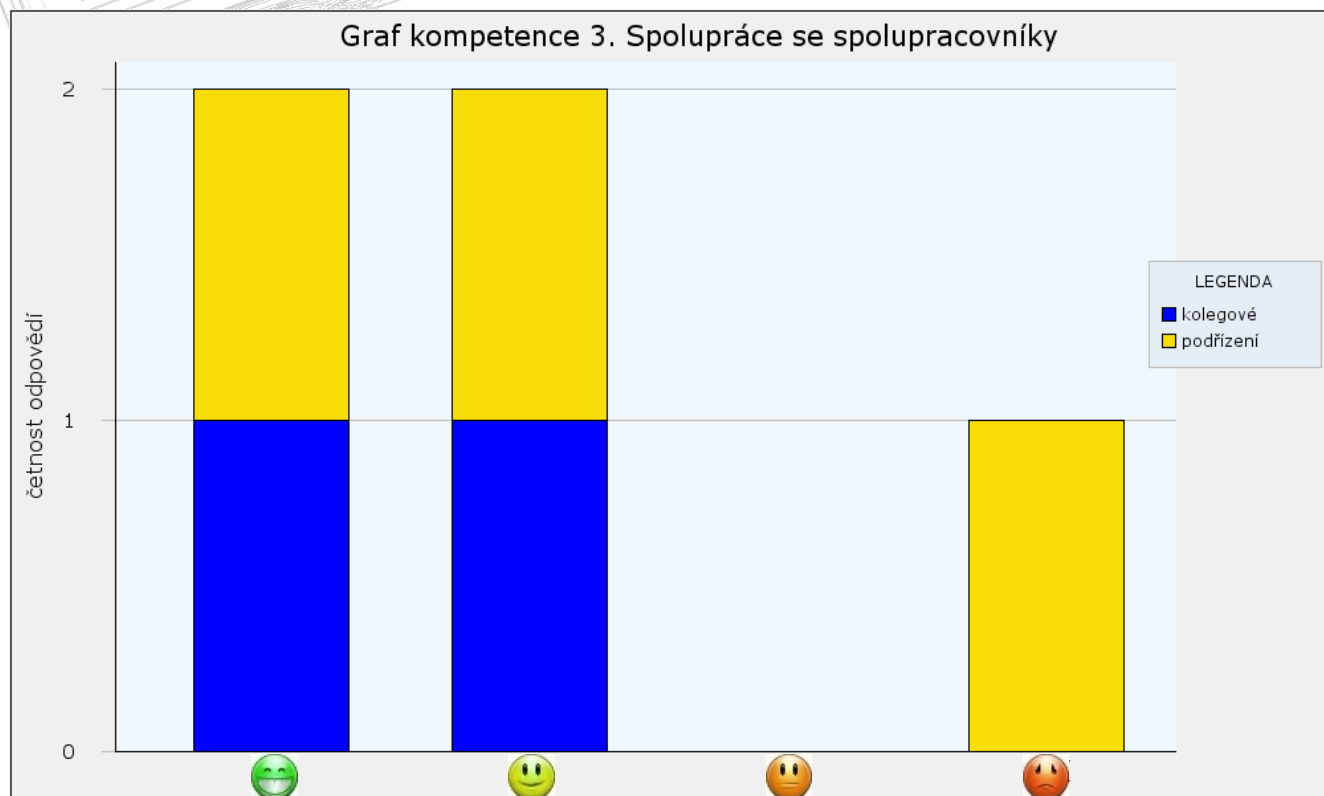
#### Hodnotící škála

-  Vynikající spolupráce se spolupracovníky
-  Dobrá spolupráce se spolupracovníky
-  Slabší spolupráce se spolupracovníky
-  Nedostatečná spolupráce se spolupracovníky

#### Souhrnné hodnocení pracovníka

3. Spolupráce se spolupracovníky				
Hodnocení kolegy	1	1	0	0
Hodnocení podřízenými	1	1	0	1

- Údaje ve sloupcích  až  představují počet hodnotitelů, kteří pracovníka hodnotili daným stupněm škály.



### 3. Spolupráce se spolupracovníky

#### Slovní hodnocení

##### spolupracovníci

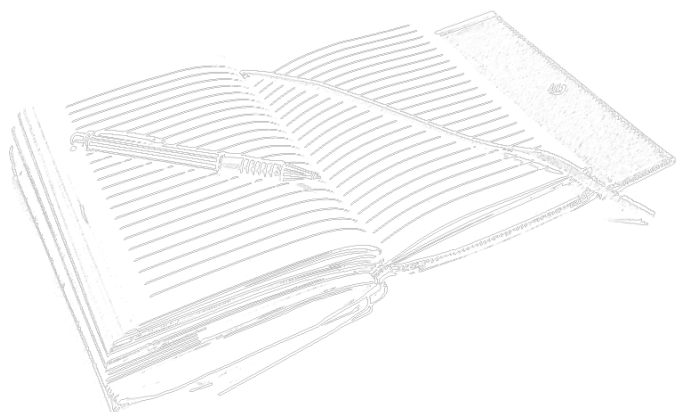
vzkaz/y hodnocené/mu

vzkaz/y hodnocené/mu

##### podřízení

vzkaz/y hodnocené/mu





vzkaz/y hodnocené/mu











## 4. Řešení problému

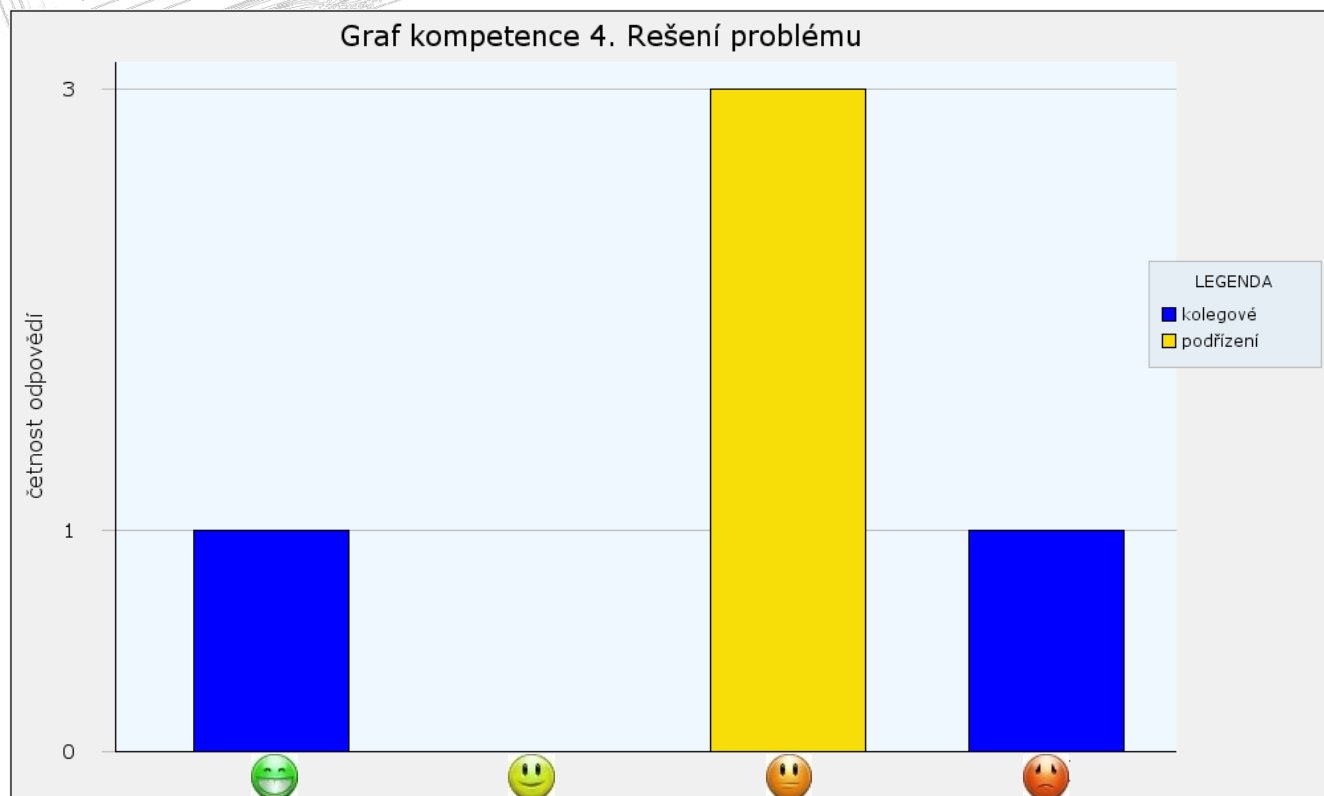
### Hodnotící škála

-  Vynikající řešení problému
-  Dobré řešení problému
-  Slabší řešení problému
-  Nedostatečné řešení problému

### Souhrnné hodnocení pracovníka

4. Řešení problému				
Hodnocení kolegy	1	0	0	1
Hodnocení podřízenými	0	0	3	0

- Údaje ve sloupcích  až  představují počet hodnotitelů, kteří pracovníka hodnotili daným stupněm škály.

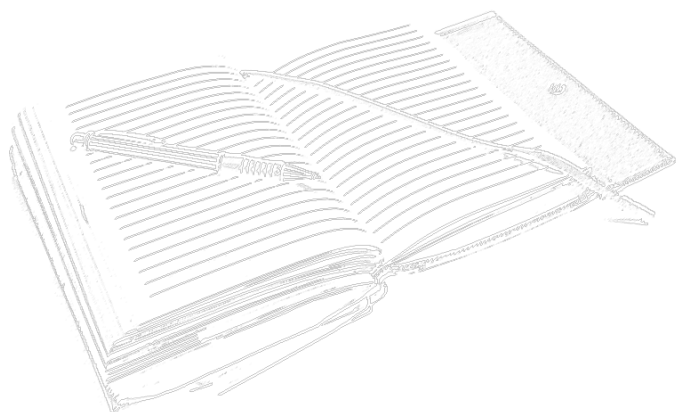


## 4. Řešení problému

### Slovní hodnocení





spolupracovníci

vzkaz/y hodnocené/mu









## 5. Odolnost vůči zátěži při práci

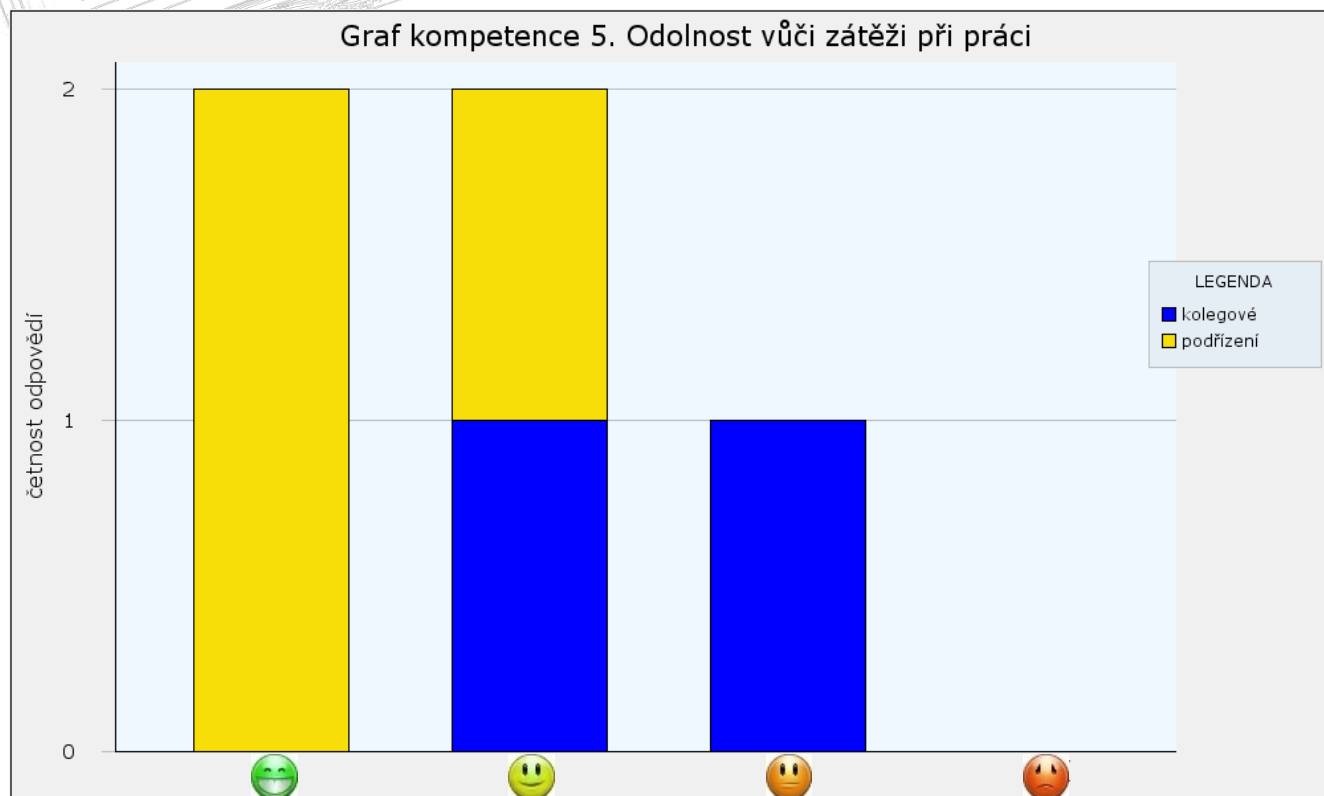
### Hodnotící škála

-  Vynikající odolnost vůči zátěži při práci
-  Dobrá odolnost vůči zátěži při práci
-  Slabší odolnost vůči zátěži při práci
-  Nedostatečná odolnost vůči zátěži při práci

### Souhrnné hodnocení pracovníka

5. Odolnost vůči zátěži při práci				
Hodnocení kolegy	0	1	1	0
Hodnocení podřízenými	2	1	0	0

- Údaje ve sloupcích  až  představují počet hodnotitelů, kteří pracovníka hodnotili daným stupněm škály.

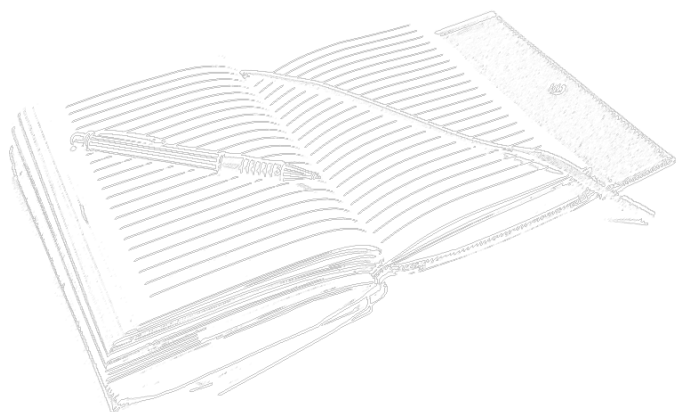


## 5. Odolnost vůči zátěži při práci

### Slovní hodnocení





spolupracovníci

vzkaz/y hodnocené/mu









## 6. Organizace práce, rozhodování

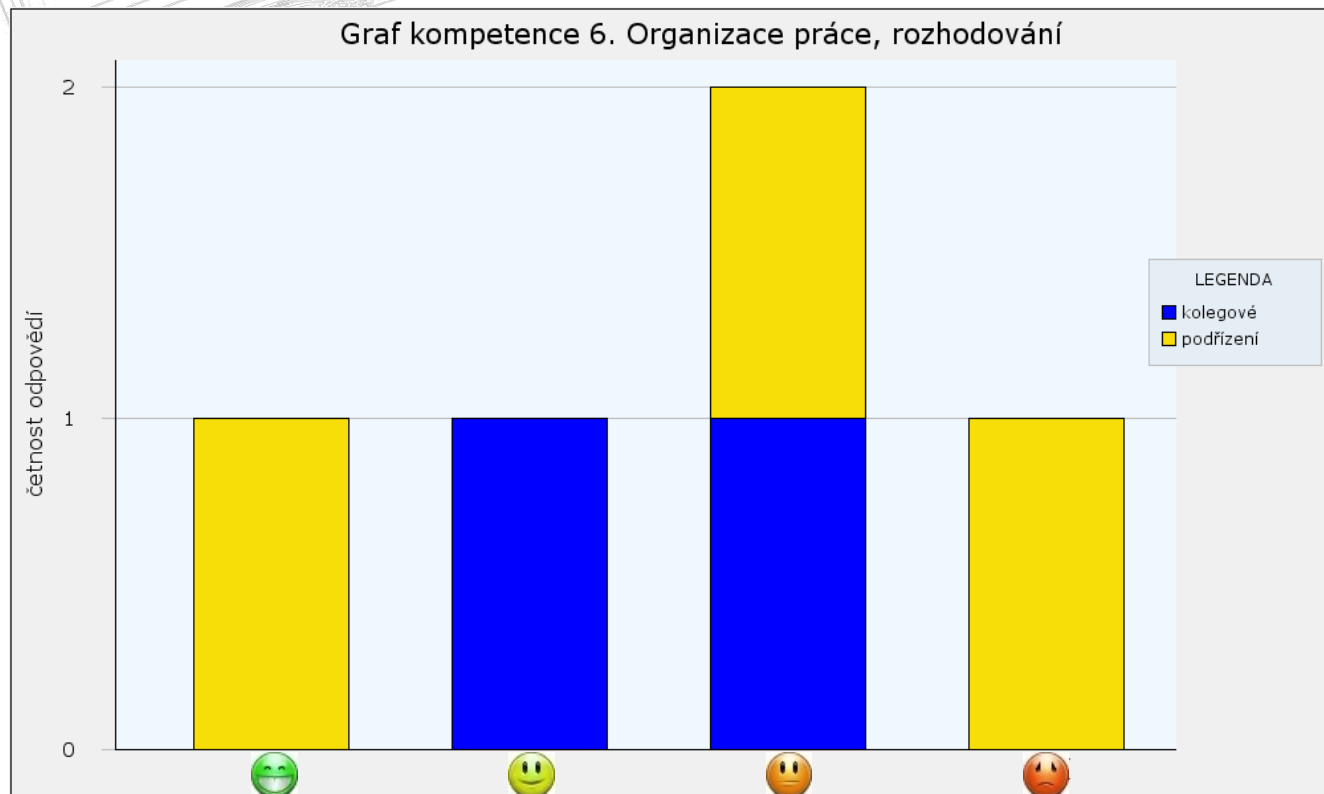
### Hodnotící škála

-  Vynikající organizace práce, rozhodování
-  Dobrá organizace práce, rozhodování
-  Slabší organizace práce, rozhodování
-  Nedostatečná organizace práce, rozhodování

### Souhrnné hodnocení pracovníka

6. Organizace práce, rozhodování				
Hodnocení kolegy	0	1	1	0
Hodnocení podřízenými	1	0	1	1

- Údaje ve sloupcích  až  představují počet hodnotitelů, kteří pracovníka hodnotili daným stupněm škály.



## 6. Organizace práce, rozhodování

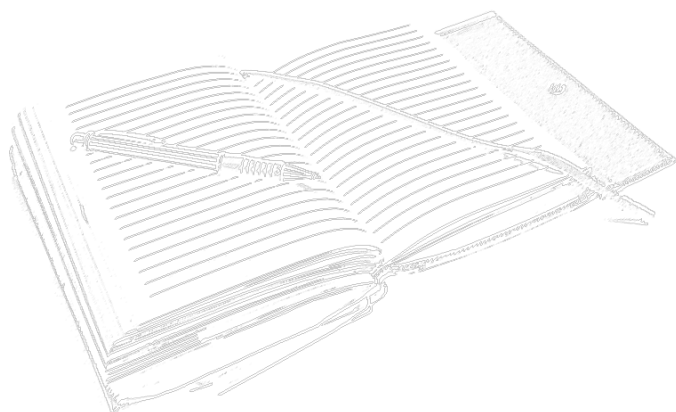
### Slovní hodnocení

#### spolupracovníci

vzkaz/y hodnocené/mu





#### podřízení

vzkaz/y hodnocené/mu









## 7. Spolehlivost, odpovědnost

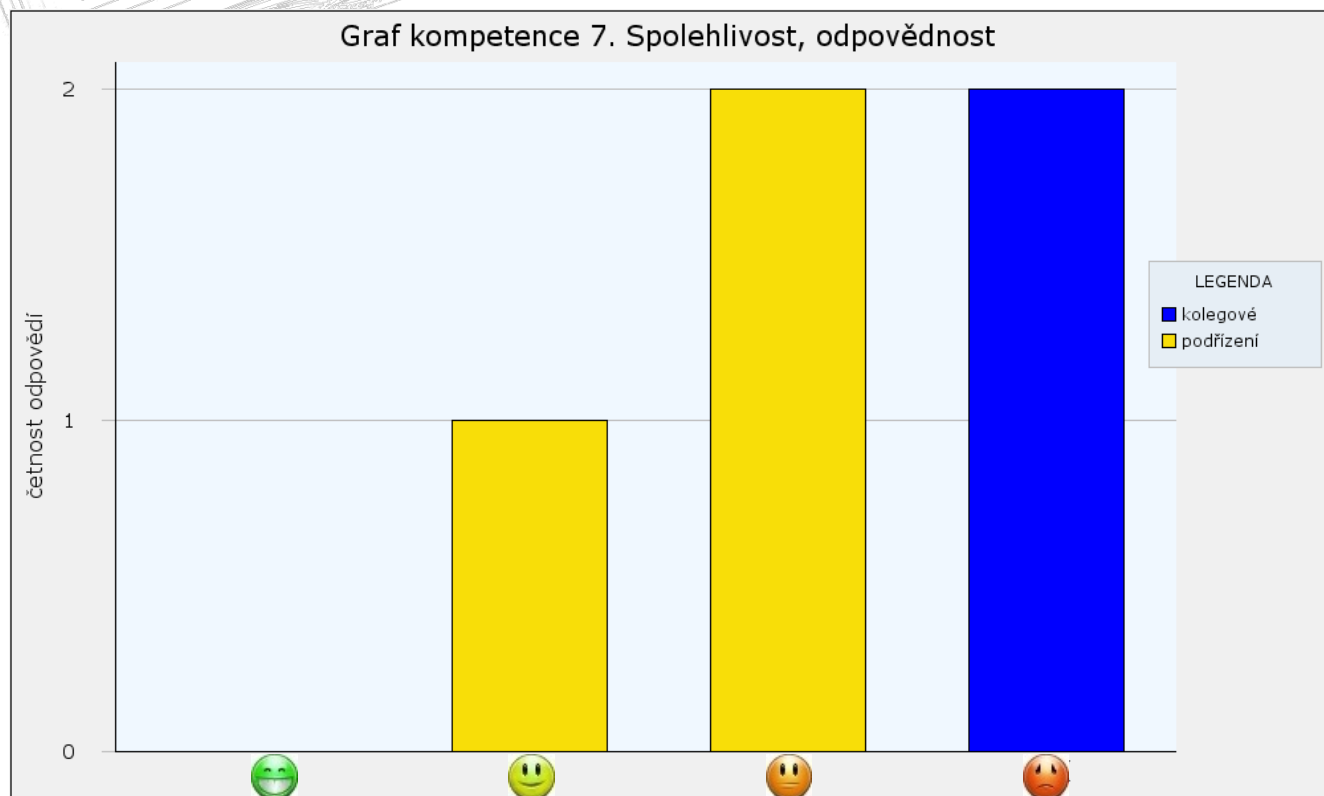
### Hodnotící škála

-  Vynikající spolehlivost, odpovědnost
-  Dobrá spolehlivost, odpovědnost
-  Slabší spolehlivost, odpovědnost
-  Nedostatečná spolehlivost, odpovědnost

### Souhrnné hodnocení pracovníka

7. Spolehlivost, odpovědnost				
Hodnocení kolegy	0	0	0	2
Hodnocení podřízenými	0	1	2	0

- Údaje ve sloupcích  až  představují počet hodnotitelů, kteří pracovníka hodnotili daným stupněm škály.



## 7. Spolehlivost, odpovědnost

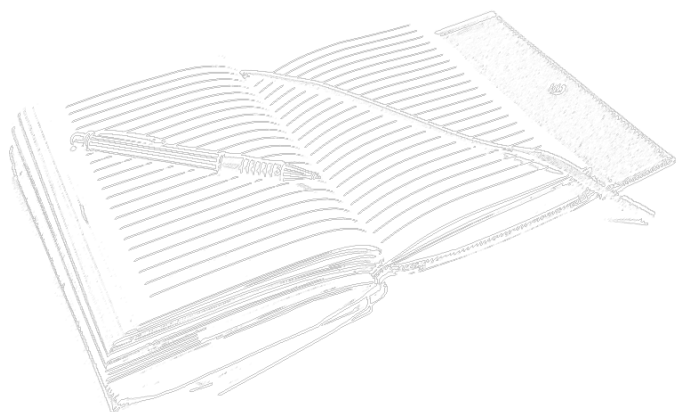
### Slovní hodnocení

#### spolupracovníci

vzkaz/y hodnocené/mu

#### podřízení





vzkaz/y hodnocené/mu











## 8. Vedení lidí, personální práce

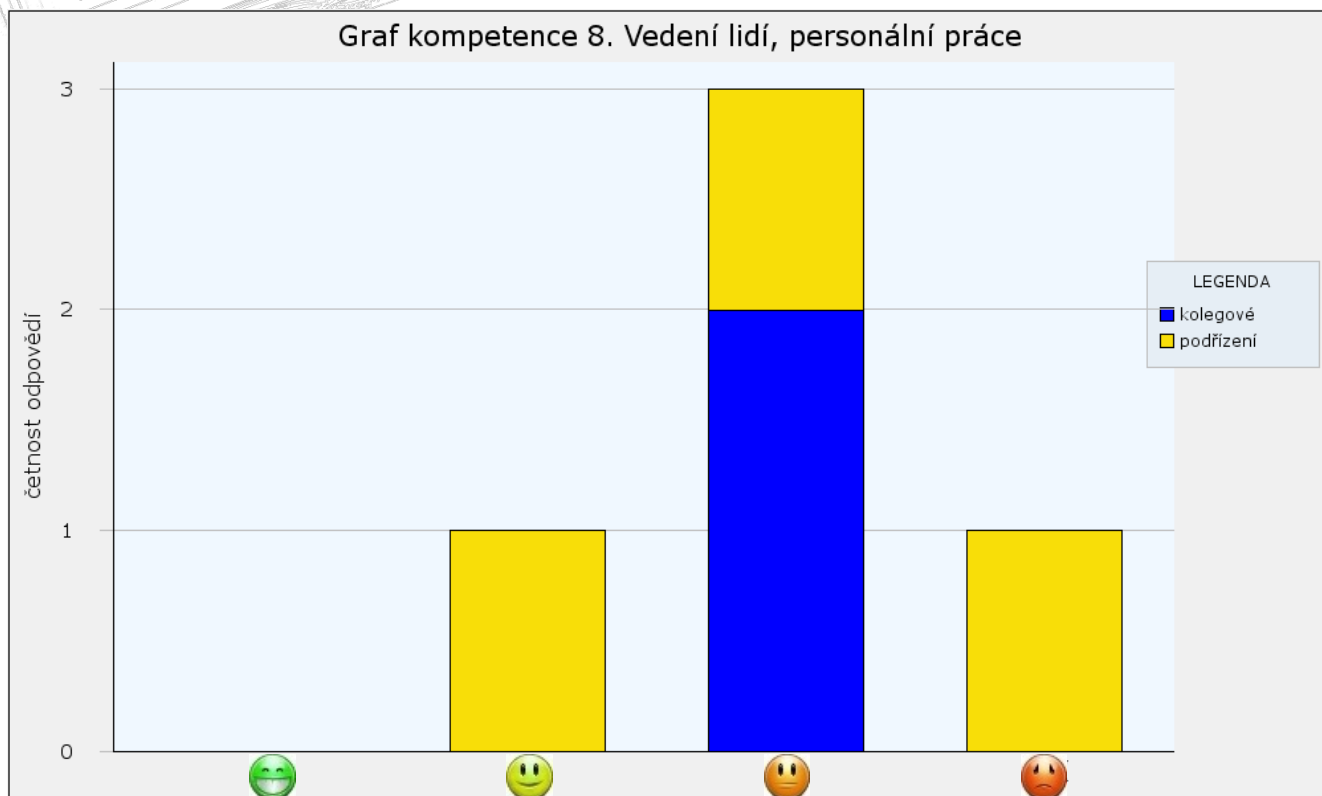
### Hodnotící škála

-  Vynikající vedení lidí, personální práce
-  Dobré vedení lidí, personální práce
-  Slabší vedení lidí, personální práce
-  Nedostatečné vedení lidí, personální práce

### Souhrnné hodnocení pracovníka

8. Vedení lidí, personální práce				
Hodnocení kolegy	0	0	2	0
Hodnocení podřízenými	0	1	1	1

- Údaje ve sloupcích  až  představují počet hodnotitelů, kteří pracovníka hodnotili daným stupněm škály.



## 8. Vedení lidí, personální práce

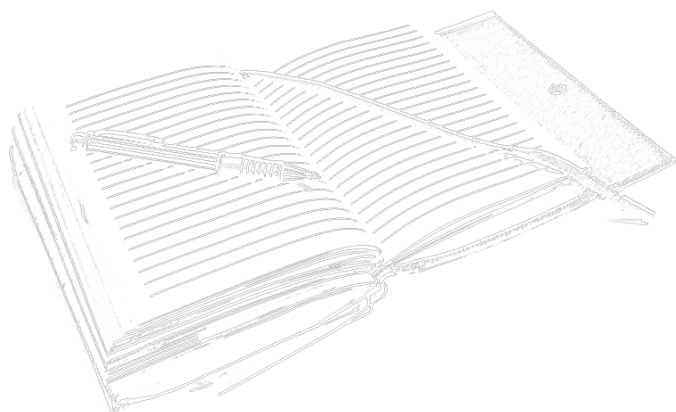
### Slovní hodnocení

#### spolupracovníci

vzkaz/y hodnocené/mu





#### podřízení

vzkaz/y hodnocené/mu









## 9. Odbornost

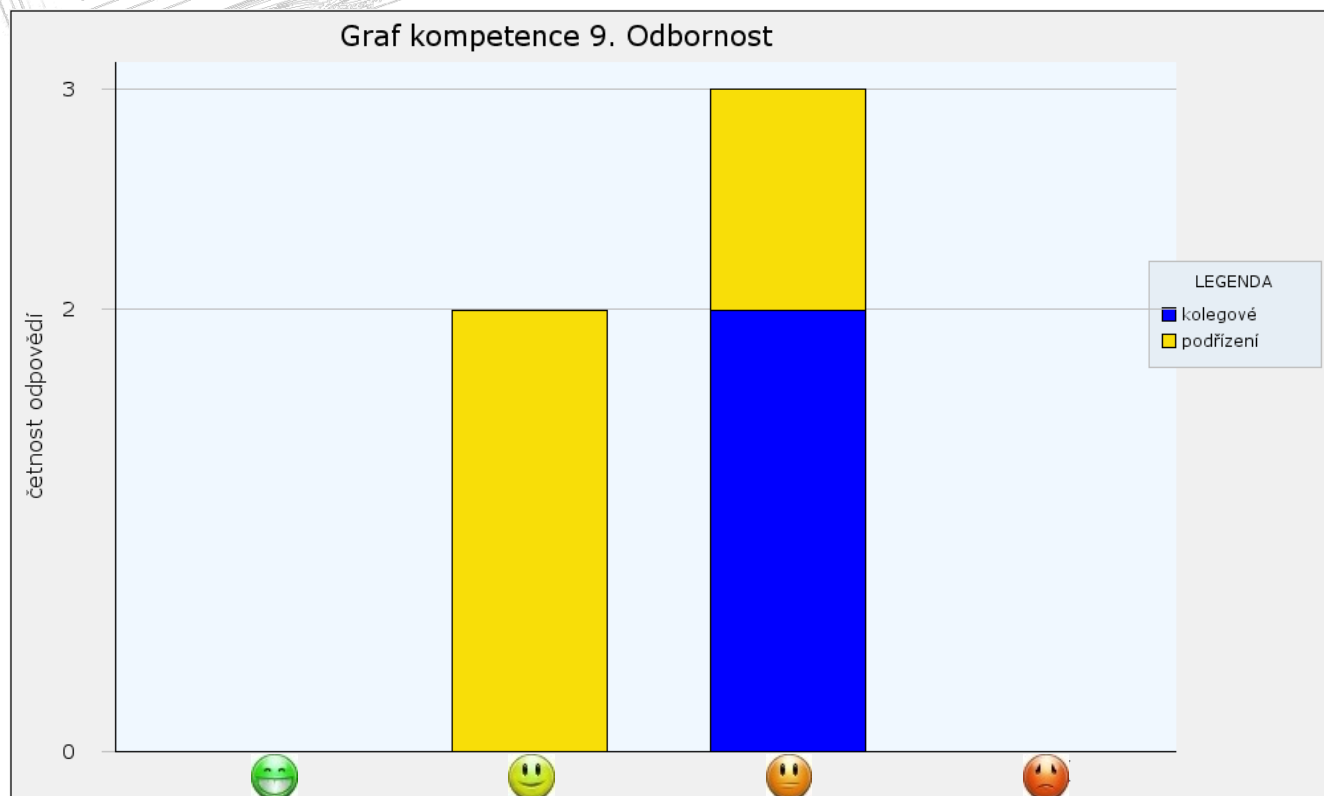
### Hodnotící škála

-  Vynikající odbornost
-  Dobrá odbornost
-  Slabší odbornost
-  Nedostatečná odbornost

### Souhrnné hodnocení pracovníka

9. Odbornost				
Hodnocení kolegy	0	0	2	0
Hodnocení podřízenými	0	2	1	0

- Údaje ve sloupcích  až  představují počet hodnotitelů, kteří pracovníka hodnotili daným stupněm škály.



## 9. Odbornost

### Slovní hodnocení

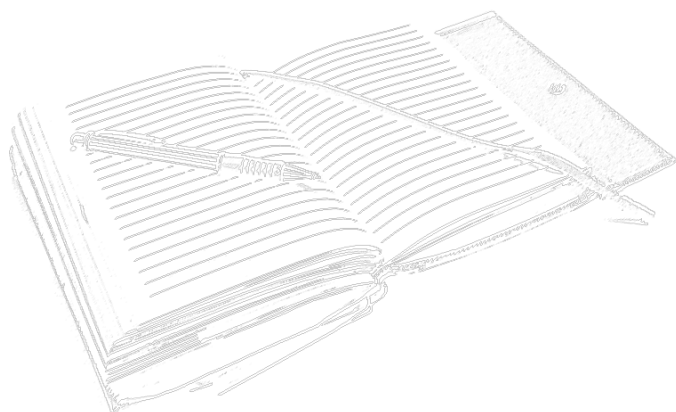
#### spolupracovníci

vzkaz/y hodnocené/mu

#### podřízení

vzkaz/y hodnocené/mu

vzkaz/y hodnocené/mu



# Souhrn slovních hodnocení jednotlivých hodnotitelů

## Hodnotitel 1

### 1. Pracovní iniciativa

vzkaz/y hodnocené/mu

### 2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy

vzkaz/y hodnocené/mu

### 3. Spolupráce se spolupracovníky

vzkaz/y hodnocené/mu

### 4. Řešení problému

vzkaz/y hodnocené/mu

### 5. Odolnost vůči zátěži při práci

vzkaz/y hodnocené/mu

### 6. Organizace práce, rozhodování

vzkaz/y hodnocené/mu

### 7. Spolehlivost, odpovědnost

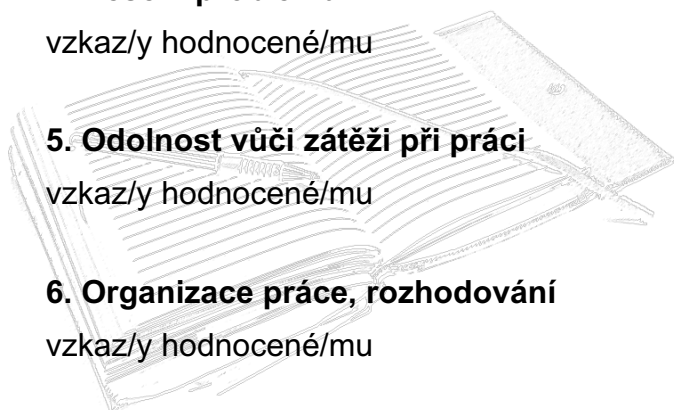
vzkaz/y hodnocené/mu

### 8. Vedení lidí, personální práce

vzkaz/y hodnocené/mu

### 9. Odbornost

vzkaz/y hodnocené/mu



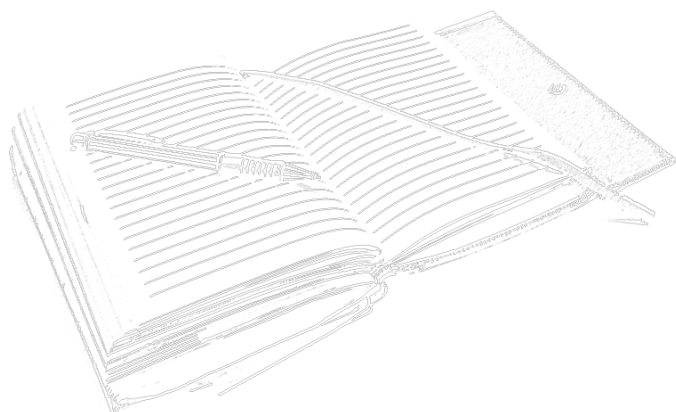
## Souhrn slovních hodnocení jednotlivých hodnotitelů Hodnotitel 2

### 1. Pracovní iniciativa

vzkaz/y hodnocené/mu

### 3. Spolupráce se spolupracovníky

vzkaz/y hodnocené/mu



## Souhrn slovních hodnocení jednotlivých hodnotitelů

### Hodnotitel 3

#### 1. Pracovní iniciativa

vzkaz/y hodnocené/mu

#### 2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy

vzkaz/y hodnocené/mu

#### 3. Spolupráce se spolupracovníky

vzkaz/y hodnocené/mu

#### 6. Organizace práce, rozhodování

vzkaz/y hodnocené/mu

#### 7. Spolehlivost, odpovědnost

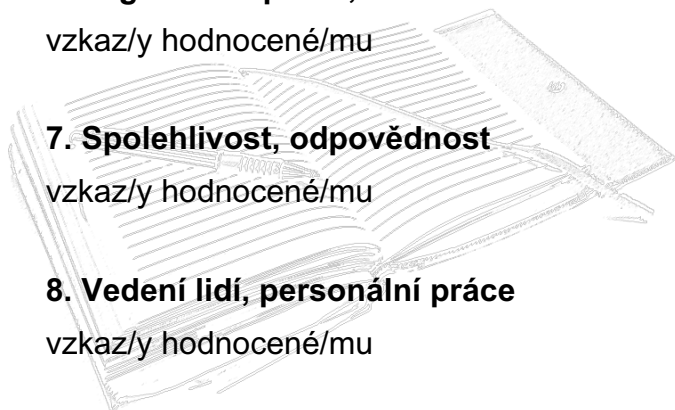
vzkaz/y hodnocené/mu

#### 8. Vedení lidí, personální práce

vzkaz/y hodnocené/mu

#### 9. Odbornost

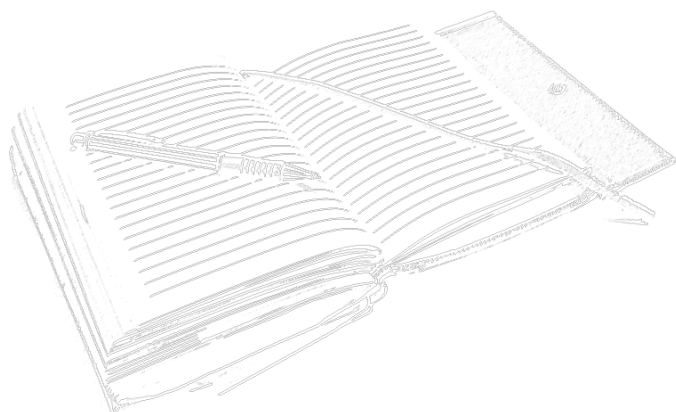
vzkaz/y hodnocené/mu



## Souhrn slovních hodnocení jednotlivých hodnotitelů Hodnotitel 4

### 9. Odbornost

vzkaz/y hodnocené/mu

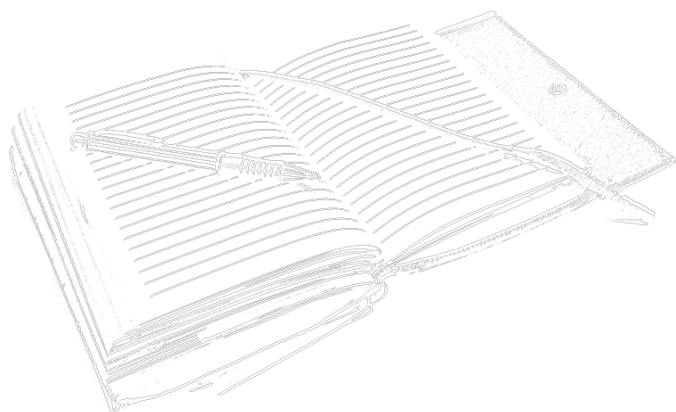




## Souhrn slovních hodnocení jednotlivých hodnotitelů Hodnotitel 5

### 3. Spolupráce se spolupracovníky

vzkaz/y hodnocené/mu



## Souhrn slovních hodnocení skupin hodnotitelů Spolupracovníci

### 1. Pracovní iniciativa

vzkaz/y hodnocené/mu

vzkaz/y hodnocené/mu

### 2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy

vzkaz/y hodnocené/mu

### 3. Spolupráce se spolupracovníky

vzkaz/y hodnocené/mu

vzkaz/y hodnocené/mu

### 4. Řešení problému

vzkaz/y hodnocené/mu

### 5. Odolnost vůči zátěži při práci

vzkaz/y hodnocené/mu

### 6. Organizace práce, rozhodování

vzkaz/y hodnocené/mu

### 7. Spolehlivost, odpovědnost

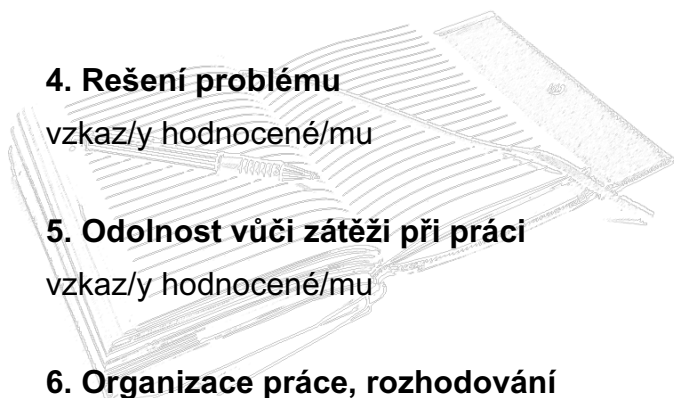
vzkaz/y hodnocené/mu

### 8. Vedení lidí, personální práce

vzkaz/y hodnocené/mu

### 9. Odbornost

vzkaz/y hodnocené/mu



## Souhrn slovních hodnocení skupin hodnotitelů Podřízení

### 1. Pracovní iniciativa

vzkaz/y hodnocené/mu

### 2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy

vzkaz/y hodnocené/mu

### 3. Spolupráce se spolupracovníky

vzkaz/y hodnocené/mu

vzkaz/y hodnocené/mu

### 6. Organizace práce, rozhodování

vzkaz/y hodnocené/mu

### 7. Spolehlivost, odpovědnost

vzkaz/y hodnocené/mu

### 8. Vedení lidí, personální práce

vzkaz/y hodnocené/mu

### 9. Odbornost

vzkaz/y hodnocené/mu

vzkaz/y hodnocené/mu