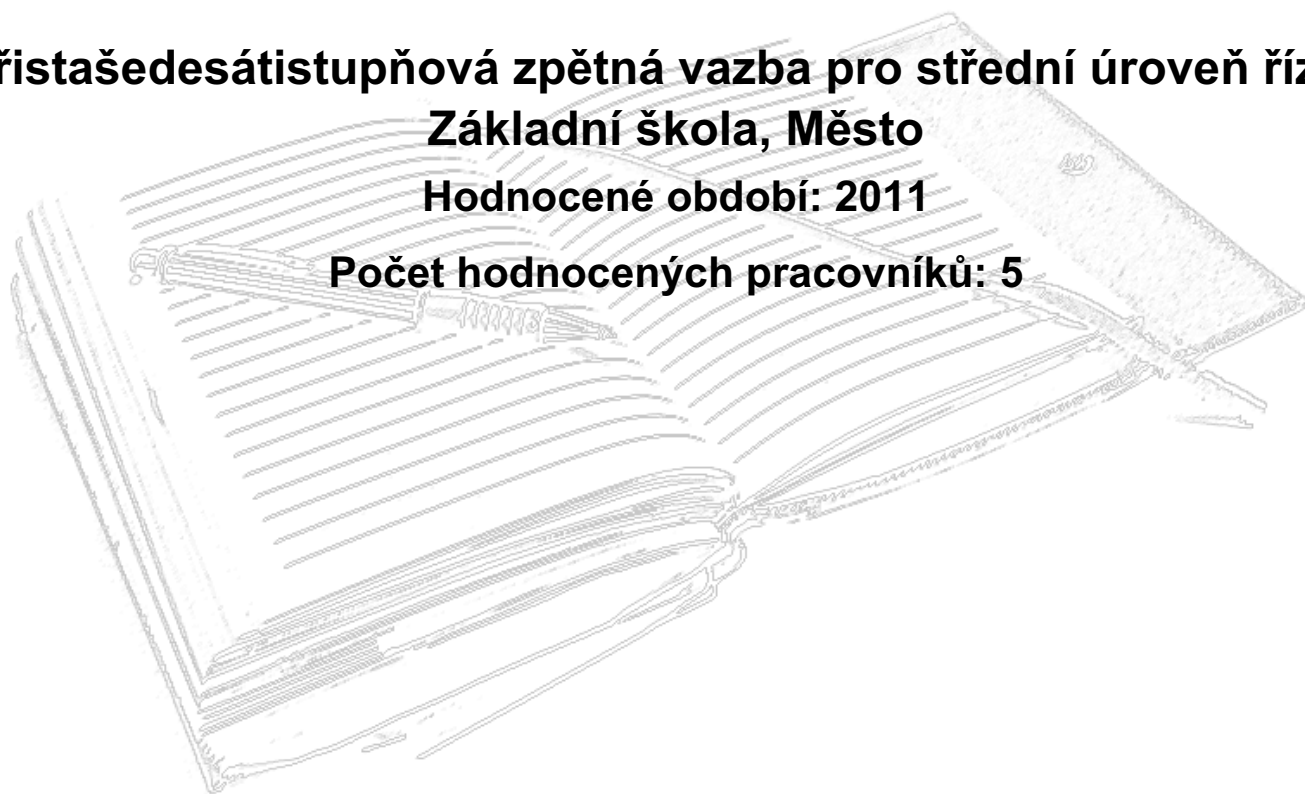


**Třistašedesátistupňová zpětná vazba pro střední úroveň řízení
Základní škola, Město
Hodnocené období: 2011
Počet hodnocených pracovníků: 5**



Souhrnný přehled hodnocení pracovníků

Hodnocena byla následující kritéria/kompetence:

1. Pracovní iniciativa
2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy
3. Spolupráce se spolupracovníky
4. Řešení problému
5. Odolnost vůči zátěži při práci
6. Organizace práce, rozhodování
7. Spolehlivost, odpovědnost
8. Vedení lidí, personální práce
9. Odbornost

Hodnotící škála

😊 Vynikající, 😊 Dobrá, 😐 Slabší, 😞 Nedostatečná

Přehled hodnocení jednotlivých pracovníků:

Jméno pracovníka	1	2	3	4	5	6	7	8	9	průměr
Ing. Josef Novák	2.00 😞	2.00 😞	2.00 😞	2.80 😞	1.80 😊	2.60 😞	3.20 😊	3.00 😊	2.60 😊	2.44 😊
PhDr. Marie Malá	1.60 😞	2.20 😞	2.60 😊	2.60 😊	2.00 😊	2.00 😞	1.75 😞	2.75 😊	- 😊	2.19 😊
RNDr. Petr Bouše	- 😞	- 😞	- 😞	2.50 😊	2.00 😊	1.50 😞	1.00 😞	- 😞	- 😞	1.75 😞
Ing. Jan Nový	2.00 😞	3.00 😊	1.60 😞	1.80 😞	2.40 😊	1.60 😞	2.25 😞	2.50 😞	- 😊	2.14 😞
Mgr. Jiří Malý	1.00 😞	3.00 😞	2.00 😞	- 😞	- 😞	- 😞	- 😊	- 😞	- 😞	2.00 😞

- Čísla 1. - 9. označující sloupce představují jednotlivé hodnocené kompetence.





- Hodnoty ve sloupcích reprezentují u jednotlivých hodnocených pracovníků dosaženou úroveň celkového hodnocení dané kompetence všemi hodnotiteli.

- Sloupec průměr obsahuje souhrnné průměrné hodnocení všech kompetencí u hodnocených pracovníků.










1. Pracovní iniciativa

1. Pracovní iniciativa byla hodnocena u 4 pracovníků.

Hodnotící škála

-  Vynikající pracovní iniciativa
-  Dobrá pracovní iniciativa
-  Slabší pracovní iniciativa
-  Nedostatečná pracovní iniciativa

Souhrné hodnocení pracovníků

Jméno pracovníka					Průměr	Úroveň
Ing. Josef Novák	2	1	2	-	2.00	
PhDr. Marie Malá	4	-	-	1	1.60	
Ing. Jan Nový	2	2	-	1	2.00	
Mgr. Jiří Malý	1	-	-	-	1.00	
Souhrn hodnocených pracovníků	9	3	2	2	1.65	

- Údaje v 1. – 4. sloupci představují počet hodnotitelů, kteří pracovníka hodnotili daným stupněm škály.
- Sloupce Průměr a Úroveň obsahují souhrnné průměrné hodnocení dané kompetence všemi hodnotiteli u jednotlivých pracovníků.
- V posledním řádku sloupce Průměr je uvedeno průměrné hodnocení všech hodnocených pracovníků.

Stupně  dosáhli 2 pracovníci:

PhDr. Marie Malá

Mgr. Jiří Malý

Stupně  dosáhli 2 pracovníci:

Ing. Josef Novák

Ing. Jan Nový

1. Pracovní iniciativa, slovní hodnocení

Ing. Josef Novák

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu
- vzkaz/y hodnocené/mu

podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

RNDr. Petr Bouše

Ing. Jan Nový

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu
- vzkaz/y hodnocené/mu

podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu

Mgr. Jiří Malý





spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu










2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy

2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy byla hodnocena u 4 pracovníků.

Hodnotící škála

-  Vynikající pracovní komunikace uvnitř i vně školy
-  Dobrá pracovní komunikace uvnitř i vně školy
-  Slabší pracovní komunikace uvnitř i vně školy
-  Nedostatečná pracovní komunikace uvnitř i vně školy

Souhrné hodnocení pracovníků

Jméno pracovníka					Průměr	Úroveň
Ing. Josef Novák	1	3	1	-	2.00	
PhDr. Marie Malá	1	2	2	-	2.20	
Ing. Jan Nový	-	2	1	2	3.00	
Mgr. Jiří Malý	-	-	1	-	3.00	
Souhrn hodnocených pracovníků	2	7	5	2	2.55	

- Údaje v 1. – 4. sloupci představují počet hodnotitelů, kteří pracovníka hodnotili daným stupněm škály.
- Sloupce Průměr a Úroveň obsahují souhrnné průměrné hodnocení dané kompetence všemi hodnotiteli u jednotlivých pracovníků.
- V posledním řádku sloupce Průměr je uvedeno průměrné hodnocení všech hodnocených pracovníků.

Stupně  dosáhli 2 pracovníci:

Ing. Josef Novák

PhDr. Marie Malá

Stupně  dosáhli 2 pracovníci:

Ing. Jan Nový

Mgr. Jiří Malý

2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy, slovní hodnocení

Ing. Josef Novák

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

- vzkaz/y hodnocené/mu

RNDr. Petr Bouše

Ing. Jan Nový

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

- vzkaz/y hodnocené/mu

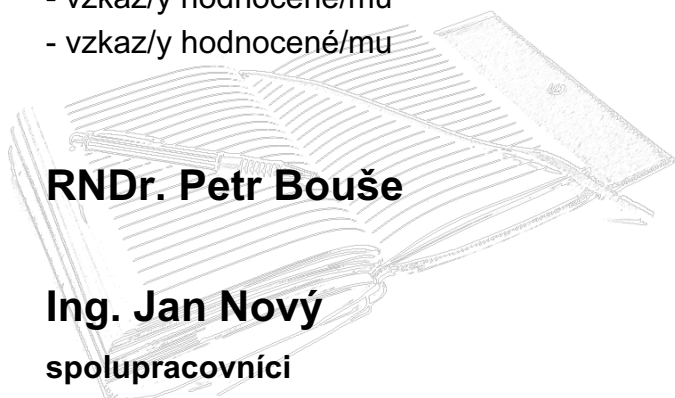
podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu

Mgr. Jiří Malý

spolupracovníci





- vzkaz/y hodnocené/mu












3. Spolupráce se spolupracovníky

3. Spolupráce se spolupracovníky byla hodnocena u 4 pracovníků.

Hodnotící škála

-  Vynikající spolupráce se spolupracovníky
-  Dobrá spolupráce se spolupracovníky
-  Slabší spolupráce se spolupracovníky
-  Nedostatečná spolupráce se spolupracovníky

Souhrné hodnocení pracovníků

Jméno pracovníka					Průměr	Úroveň
Ing. Josef Novák	2	2	-	1	2.00	
PhDr. Marie Malá	-	3	1	1	2.60	
Ing. Jan Nový	1	2	1	-	2.00	
Mgr. Jiří Malý	-	1	-	-	2.00	
Souhrn hodnocených pracovníků	3	8	2	2	2.15	

- Údaje v 1. – 4. sloupci představují počet hodnotitelů, kteří pracovníka hodnotili daným stupněm škály.
- Sloupce Průměr a Úroveň obsahují souhrnné průměrné hodnocení dané kompetence všemi hodnotiteli u jednotlivých pracovníků.
- V posledním řádku sloupce Průměr je uvedeno průměrné hodnocení všech hodnocených pracovníků.

Stupně  dosáhli 3 pracovníci:

Ing. Josef Novák

Ing. Jan Nový

Mgr. Jiří Malý

Stupně  dosáhl 1 pracovník:

PhDr. Marie Malá

3. Spolupráce se spolupracovníky, slovní hodnocení

Ing. Josef Novák

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu
- vzkaz/y hodnocené/mu

podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu
- vzkaz/y hodnocené/mu

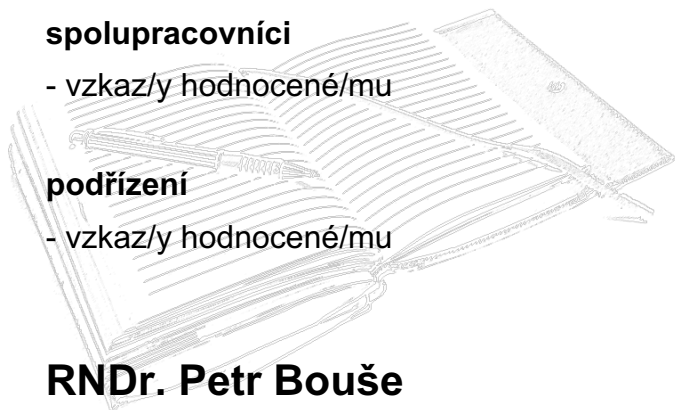
PhDr. Marie Malá

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu



RNDr. Petr Bouše

Ing. Jan Nový

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu
- vzkaz/y hodnocené/mu

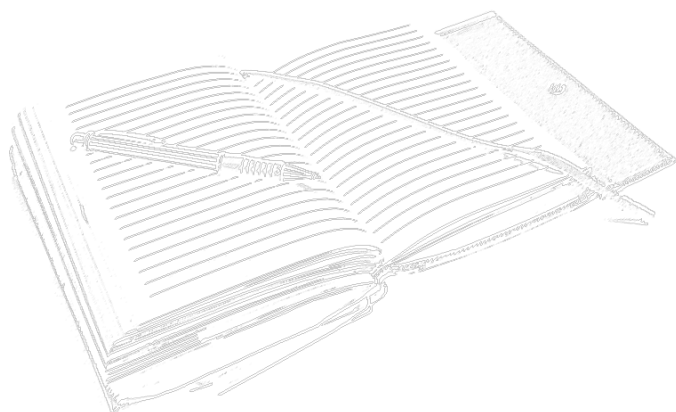
podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu

Mgr. Jiří Malý

spolupracovníci





- vzkaz/y hodnocené/mu













4. Řešení problému

4. Řešení problému byla hodnocena u 5 pracovníků.

Hodnotící škála

-  Vynikající řešení problému
-  Dobrá řešení problému
-  Slabší řešení problému
-  Nedostatečná řešení problému

Souhrné hodnocení pracovníků

Jméno pracovníka					Průměr	Úroveň
Ing. Josef Novák	1	-	3	1	2.80	
PhDr. Marie Malá	-	2	3	-	2.60	
RNDr. Petr Bouše	-	1	1	-	2.50	
Ing. Jan Nový	1	2	-	1	2.25	
Mgr. Jiří Malý	-	-	-	-	-	
Souhrn hodnocených pracovníků	2	5	7	2	2.54	

- Údaje v 1. – 4. sloupci představují počet hodnotitelů, kteří pracovníka hodnotili daným stupněm škály.

- Sloupce Průměr a Úroveň obsahují souhrnné průměrné hodnocení dané kompetence všemi hodnotiteli u jednotlivých pracovníků.

- V posledním řádku sloupce Průměr je uvedeno průměrné hodnocení všech hodnocených pracovníků.

Stupně  dosáhli 2 pracovníci:

RNDr. Petr Bouše

Ing. Jan Nový

Stupně  dosáhli 2 pracovníci:

Ing. Josef Novák

PhDr. Marie Malá

4. Řešení problému, slovní hodnocení

Ing. Josef Novák

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

- vzkaz/y hodnocené/mu

podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu

RNDr. Petr Bouše

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

- vzkaz/y hodnocené/mu

podřízení





- vzkaz/y hodnocené/mu

Mgr. Jiří Malý










5. Odolnost vůči zátěži při práci

5. Odolnost vůči zátěži při práci byla hodnocena u 4 pracovníků.

Hodnotící škála

-  Vynikající odolnost vůči zátěži při práci
-  Dobrá odolnost vůči zátěži při práci
-  Slabší odolnost vůči zátěži při práci
-  Nedostatečná odolnost vůči zátěži při práci

Souhrné hodnocení pracovníků

Jméno pracovníka					Průměr	Úroveň
Ing. Josef Novák	2	2	1	-	1.80	
PhDr. Marie Malá	1	3	1	-	2.00	
RNDr. Petr Bouše	-	2	-	-	2.00	
Ing. Jan Nový	-	1	2	1	3.00	
Souhrn hodnocených pracovníků	3	8	4	1	2.20	

- Údaje v 1. – 4. sloupci představují počet hodnotitelů, kteří pracovníka hodnotili daným stupněm škály.
- Sloupce Průměr a Úroveň obsahují souhrnné průměrné hodnocení dané kompetence všemi hodnotiteli u jednotlivých pracovníků.
- V posledním řádku sloupce Průměr je uvedeno průměrné hodnocení všech hodnocených pracovníků.

Stupně  dosáhli 3 pracovníci:

Ing. Josef Novák

PhDr. Marie Malá

RNDr. Petr Bouše

Stupně  dosáhl 1 pracovník:

Ing. Jan Nový

5. Odolnost vůči zátěži při práci, slovní hodnocení

Ing. Josef Novák

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu

- vzkaz/y hodnocené/u

RNDr. Petr Bouše

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

podřízení





- vzkaz/y hodnocené/mu

Mgr. Jiří Malý










6. Organizace práce, rozhodování

6. Organizace práce, rozhodování byla hodnocena u 4 pracovníků.

Hodnotící škála

-  Vynikající organizace práce, rozhodování
-  Dobrá organizace práce, rozhodování
-  Slabší organizace práce, rozhodování
-  Nedostatečná organizace práce, rozhodování

Souhrné hodnocení pracovníků

Jméno pracovníka					Průměr	Úroveň
Ing. Josef Novák	1	1	2	1	2.60	
PhDr. Marie Malá	1	2	1	-	2.00	
RNDr. Petr Bouše	1	1	-	-	1.50	
Ing. Jan Nový	1	2	1	-	2.00	
Souhrn hodnocených pracovníků	4	6	4	1	2.03	

- Údaje v 1. – 4. sloupci představují počet hodnotitelů, kteří pracovníka hodnotili daným stupněm škály.
- Sloupce Průměr a Úroveň obsahují souhrnné průměrné hodnocení dané kompetence všemi hodnotiteli u jednotlivých pracovníků.
- V posledním řádku sloupce Průměr je uvedeno průměrné hodnocení všech hodnocených pracovníků.

Stupně  dosáhl 1 pracovník:

RNDr. Petr Bouše

Stupně  dosáhli 2 pracovníci:

PhDr. Marie Malá

Ing. Jan Nový

Stupně  dosáhl 1 pracovník:

Ing. Josef Novák

6. Organizace práce, rozhodování, slovní hodnocení

Ing. Josef Novák

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá

podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu

RNDr. Petr Bouše

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový

podřízení





- vzkaz/y hodnocené/mu

Mgr. Jiří Malý









7. Spolehlivost, odpovědnost

7. Spolehlivost, odpovědnost byla hodnocena u 3 pracovníků.

Hodnotící škála

-  Vynikající spolehlivost, odpovědnost
-  Dobrá spolehlivost, odpovědnost
-  Slabší spolehlivost, odpovědnost
-  Nedostatečná spolehlivost, odpovědnost

Souhrné hodnocení pracovníků

Jméno pracovníka					Průměr	Úroveň
Ing. Josef Novák	-	1	2	2	3.20	
RNDr. Petr Bouše	-	1	-	-	2.00	
Ing. Jan Nový	-	3	1	-	2.25	
Souhrn hodnocených pracovníků	-	5	3	2	2.48	

- Údaje v 1. – 4. sloupci představují počet hodnotitelů, kteří pracovníka hodnotili daným stupněm škály.
- Sloupce Průměr a Úroveň obsahují souhrnné průměrné hodnocení dané kompetence všemi hodnotiteli u jednotlivých pracovníků.
- V posledním řádku sloupce Průměr je uvedeno průměrné hodnocení všech hodnocených pracovníků.

Stupně  dosáhli 2 pracovníci:

RNDr. Petr Bouše

Ing. Jan Nový

Stupně  dosáhl 1 pracovník:

Ing. Josef Novák

7. Spolehlivost, odpovědnost, slovní hodnocení

Ing. Josef Novák

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá

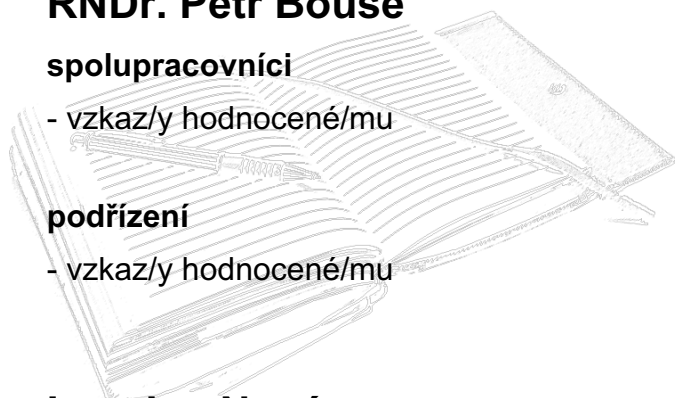
RNDr. Petr Bouše

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu



Ing. Jan Nový

podřízení





- vzkaz/y hodnocené/mu

Mgr. Jiří Malý









8. Vedení lidí, personální práce

8. Vedení lidí, personální práce byla hodnocena u 3 pracovníků.

Hodnotící škála

-  Vynikající vedení lidí, personální práce
-  Dobrá vedení lidí, personální práce
-  Slabší vedení lidí, personální práce
-  Nedostatečná vedení lidí, personální práce

Souhrné hodnocení pracovníků

Jméno pracovníka					Průměr	Úroveň
Ing. Josef Novák	-	1	3	1	3.00	
PhDr. Marie Malá	-	-	1	2	3.67	
Ing. Jan Nový	-	2	2	-	2.50	
Souhrn hodnocených pracovníků	-	3	6	3	3.06	

- Údaje v 1. – 4. sloupci představují počet hodnotitelů, kteří pracovníka hodnotili daným stupněm škály.
- Sloupce Průměr a Úroveň obsahují souhrnné průměrné hodnocení dané kompetence všemi hodnotiteli u jednotlivých pracovníků.
- V posledním řádku sloupce Průměr je uvedeno průměrné hodnocení všech hodnocených pracovníků.

Stupně  dosáhl 1 pracovník:

Ing. Jan Nový

Stupně  dosáhl 1 pracovník:

Ing. Josef Novák

Stupně  dosáhl 1 pracovník:

PhDr. Marie Malá

8. Vedení lidí, personální práce, slovní hodnocení

Ing. Josef Novák

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

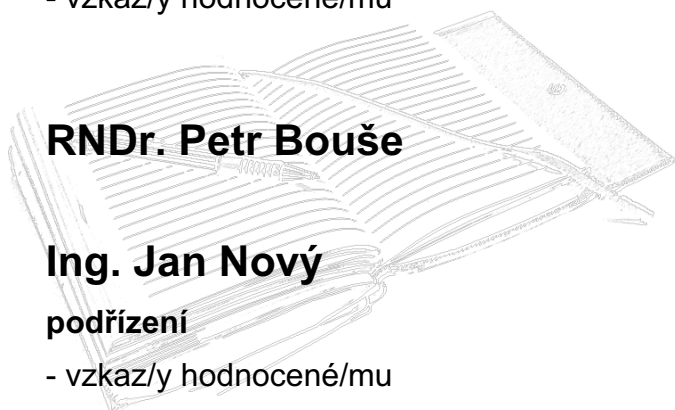
RNDr. Petr Bouše

Ing. Jan Nový

podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu





Mgr. Jiří Malý









9. Odbornost

9. Odbornost byla hodnocena u 1 pracovníka.

Hodnotící škála

-  Vynikající odbornost
-  Dobrá odbornost
-  Slabší odbornost
-  Nedostatečná odbornost

Souhrné hodnocení pracovníků

Jméno pracovníka					Průměr	Úroveň
Ing. Josef Novák	-	2	3	-	2.60	
Souhrn hodnocených pracovníků	-	2	3	-	2.60	

- Údaje v 1. – 4. sloupci představují počet hodnotitelů, kteří pracovníka hodnotili daným stupněm škály.

- Sloupce Průměr a Úroveň obsahují souhrnné průměrné hodnocení dané kompetence všemi hodnotiteli u jednotlivých pracovníků.

- V posledním řádku sloupce Průměr je uvedeno průměrné hodnocení všech hodnocených pracovníků.

Stupně  dosáhl 1 pracovník:

Ing. Josef Novák

9. Odbornost, slovní hodnocení

Ing. Josef Novák

spolupracovníci

- vzkaz/y hodnocené/mu

podřízení

- vzkaz/y hodnocené/mu

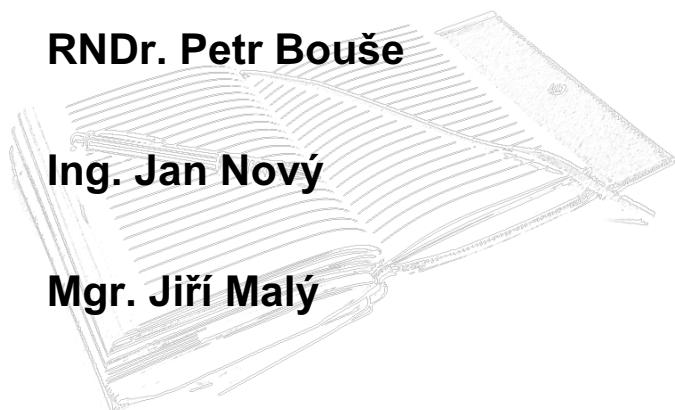
- vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá

RNDr. Petr Bouše

Ing. Jan Nový

Mgr. Jiří Malý



Souhrn slovních hodnocení jednotlivých hodnotitelů

Hodnotitel 1

4. Řešení problému

RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu

5. Odolnost vůči zátěži při práci

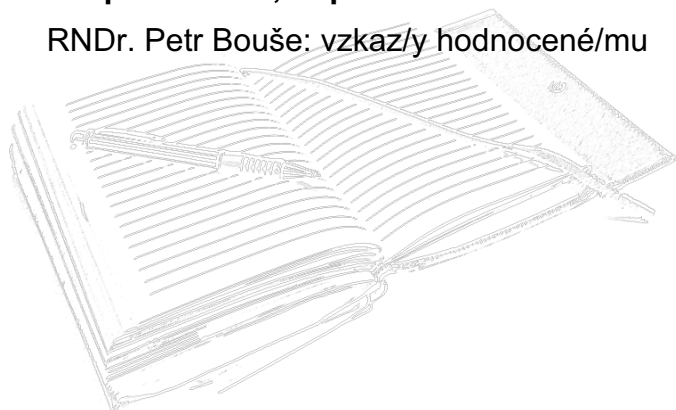
RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu

6. Organizace práce, rozhodování

RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu

7. Spolehlivost, odpovědnost

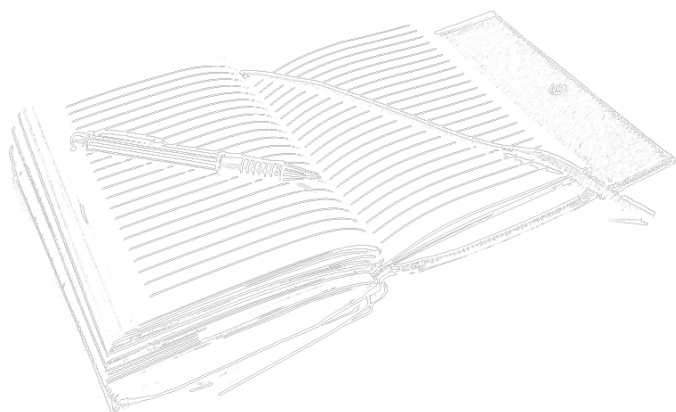
RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu



Souhrn slovních hodnocení jednotlivých hodnotitelů Hodnotitel 2

3. Spolupráce se spolupracovníky

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu



Souhrn slovních hodnocení jednotlivých hodnotitelů

Hodnotitel 3

1. Pracovní iniciativa

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

3. Spolupráce se spolupracovníky

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

4. Řešení problému

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

5. Odolnost vůči zátěži při práci

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

6. Organizace práce, rozhodování

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

7. Spolehlivost, odpovědnost

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

8. Vedení lidí, personální práce

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

9. Odbornost

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Souhrn slovních hodnocení jednotlivých hodnotitelů

Hodnotitel 4

1. Pracovní iniciativa

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

3. Spolupráce se spolupracovníky

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

4. Řešení problému

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

5. Odolnost vůči zátěži při práci

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/u

6. Organizace práce, rozhodování

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

7. Spolehlivost, odpovědnost

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

8. Vedení lidí, personální práce

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

9. Odbornost

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Souhrn slovních hodnocení jednotlivých hodnotitelů

Hodnotitel 5

1. Pracovní iniciativa

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

3. Spolupráce se spolupracovníky

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

4. Řešení problému

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

5. Odolnost vůči zátěži při práci

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

6. Organizace práce, rozhodování

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

7. Spolehlivost, odpovědnost

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

8. Vedení lidí, personální práce

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

9. Odbornost

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Souhrn slovních hodnocení jednotlivých hodnotitelů

Hodnotitel 6

1. Pracovní iniciativa

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

Mgr. Jiří Malý: vzkaz/y hodnocené/mu

2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

Mgr. Jiří Malý: vzkaz/y hodnocené/mu

3. Spolupráce se spolupracovníky

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

Mgr. Jiří Malý: vzkaz/y hodnocené/mu

4. Řešení problému

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu

5. Odolnost vůči zátěži při práci

RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu

6. Organizace práce, rozhodování

RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu

7. Spolehlivost, odpovědnost

RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu

8. Vedení lidí, personální práce

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

Souhrn slovních hodnocení jednotlivých hodnotitelů Hodnotitel 7

1. Pracovní iniciativa

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

3. Spolupráce se spolupracovníky

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

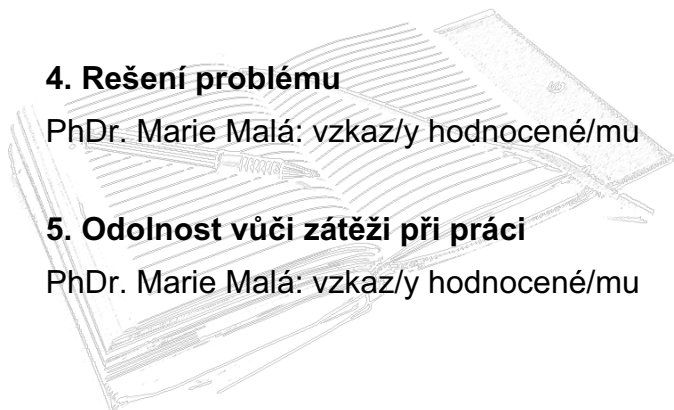
PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

4. Řešení problému

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

5. Odolnost vůči zátěži při práci

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu



Souhrn slovních hodnocení skupin hodnotitelů Spolupracovníci

1. Pracovní iniciativa

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Mgr. Jiří Malý: vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Mgr. Jiří Malý: vzkaz/y hodnocené/mu

3. Spolupráce se spolupracovníky

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Mgr. Jiří Malý: vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

4. Řešení problému

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu

5. Odolnost vůči zátěži při práci

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu
PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu
RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu

6. Organizace práce, rozhodování

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu

7. Spolehlivost, odpovědnost

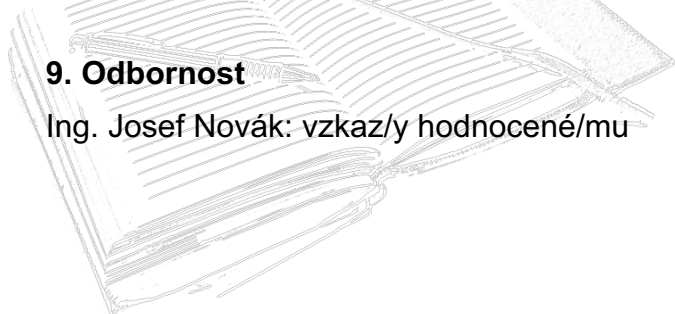
Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu

8. Vedení lidí, personální práce

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

9. Odbornost

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu



Souhrn slovních hodnocení skupin hodnotitelů

Podřízení

1. Pracovní iniciativa

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

3. Spolupráce se spolupracovníky

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

4. Řešení problému

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu

5. Odolnost vůči zátěži při práci

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/u

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu

6. Organizace práce, rozhodování

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu

7. Spolehlivost, odpovědnost

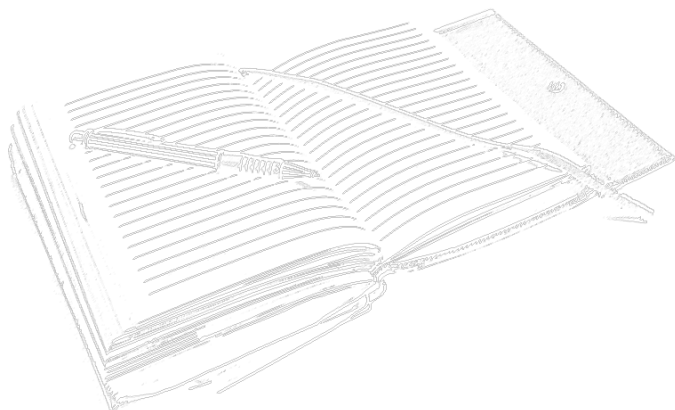
Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu

8. Vedení lidí, personální práce

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

9. Odbornost

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu



Souhrn všech slovních hodnocení všech hodnotitelů k jednotlivým kritériím/kompetencím

1. Pracovní iniciativa

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu
Mgr. Jiří Malý: vzkaz/y hodnocené/mu
PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

2. Pracovní komunikace uvnitř i vně školy

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
Mgr. Jiří Malý: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu
PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

3. Spolupráce se spolupracovníky

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
Mgr. Jiří Malý: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu
PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu
PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

4. Řešení problému

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu
PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu
PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu
RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu
PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu
RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu

5. Odolnost vůči zátěži při práci

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu
PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu
RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu
PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu
RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu
PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/u

6. Organizace práce, rozhodování

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu
PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu
RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu

7. Spolehlivost, odpovědnost

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu
Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu
RNDr. Petr Bouše: vzkaz/y hodnocené/mu

8. Vedení lidí, personální práce

PhDr. Marie Malá: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Jan Nový: vzkaz/y hodnocené/mu

9. Odbornost

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

Ing. Josef Novák: vzkaz/y hodnocené/mu

