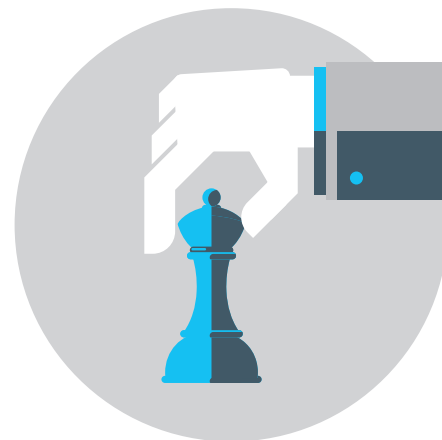




EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



ŠKOLNÍ AKČNÍ PLÁN V ŽIVOTĚ ŠKOLY

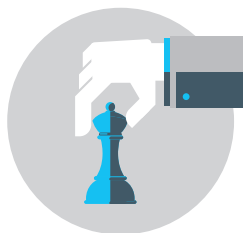
npi

Podpora krajského
akčního plánování

Stručný průvodce
významem a tvorbou ŠAP

KDO NEPLÁNUJE, NEŘÍDÍ

*Nestačí nám strategie,
dlouhodobý záměr rozvoje školy?
Nač ještě akční plán?*



.....

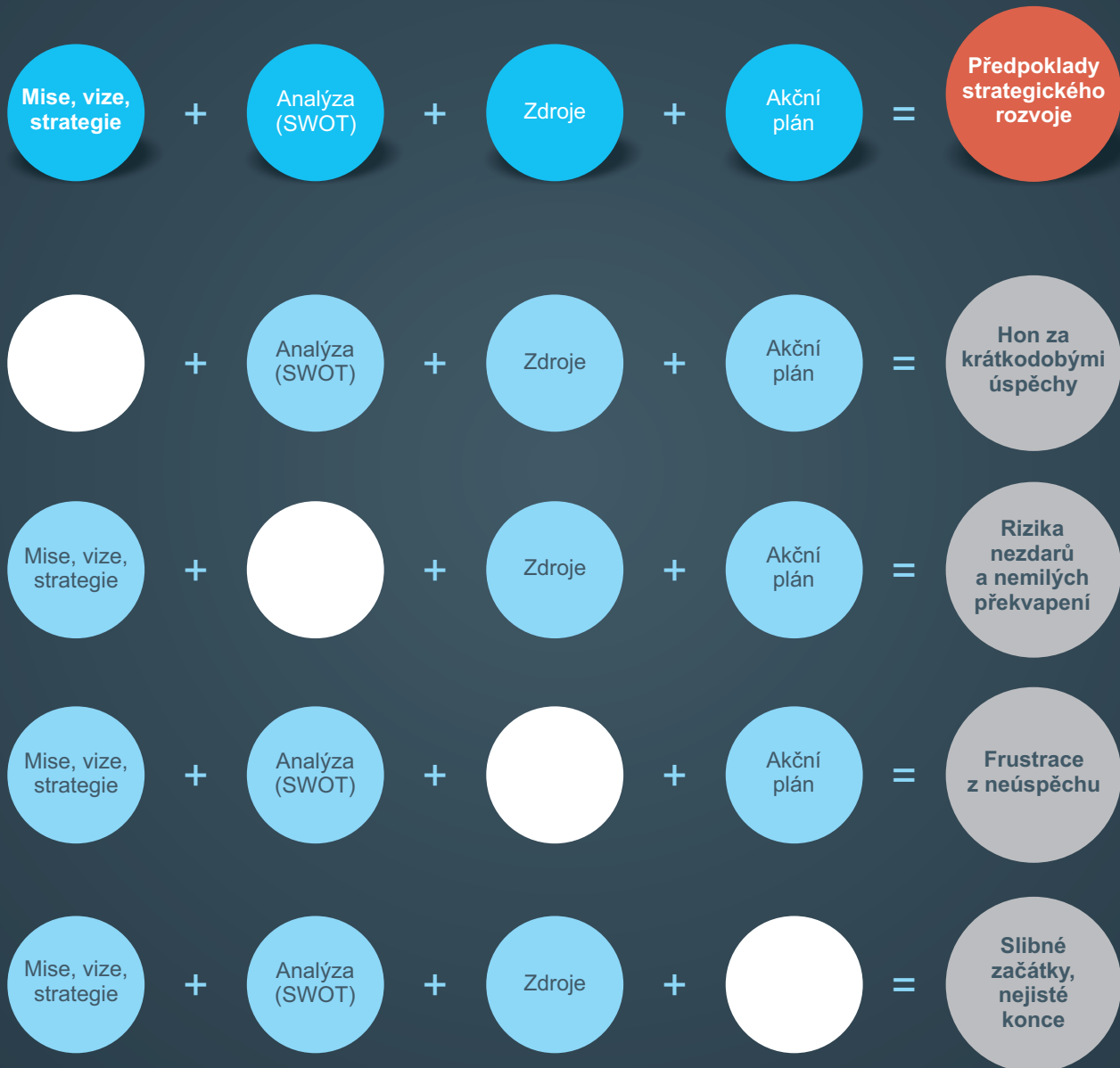
Nestačí!



.....

A proč?

Dlouhodobě, nebo akčně? Optimálně obojí:



Mise, vize,
strategie



mise – kdo jsme

vize – kam se chceme dostat

strategie, dlouhodobý záměr – předpokládaný vývoj školy jako celku v dlouhodobějším časovém horizontu, dlouhodobý plán k dosažení určitého cíle nebo cílů; strategie zpravidla obsahují misi a vizi organizace, strategické cíle a harmonogram jejich realizace

Analýza
(SWOT)



analýza – vymezení celkového potenciálu školy z hlediska vnitřních i vnějších faktorů, které mohou mít vliv na volbu cílů (např. SWOT analýza - silné, slabé stránky, příležitosti, hrozby)

Priority



priority – čemu věnovat pozornost

Zdroje



zdroje – finanční, materiální, personální, vlastní, cizí...

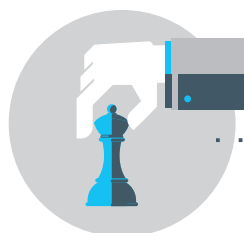
Akční
plán



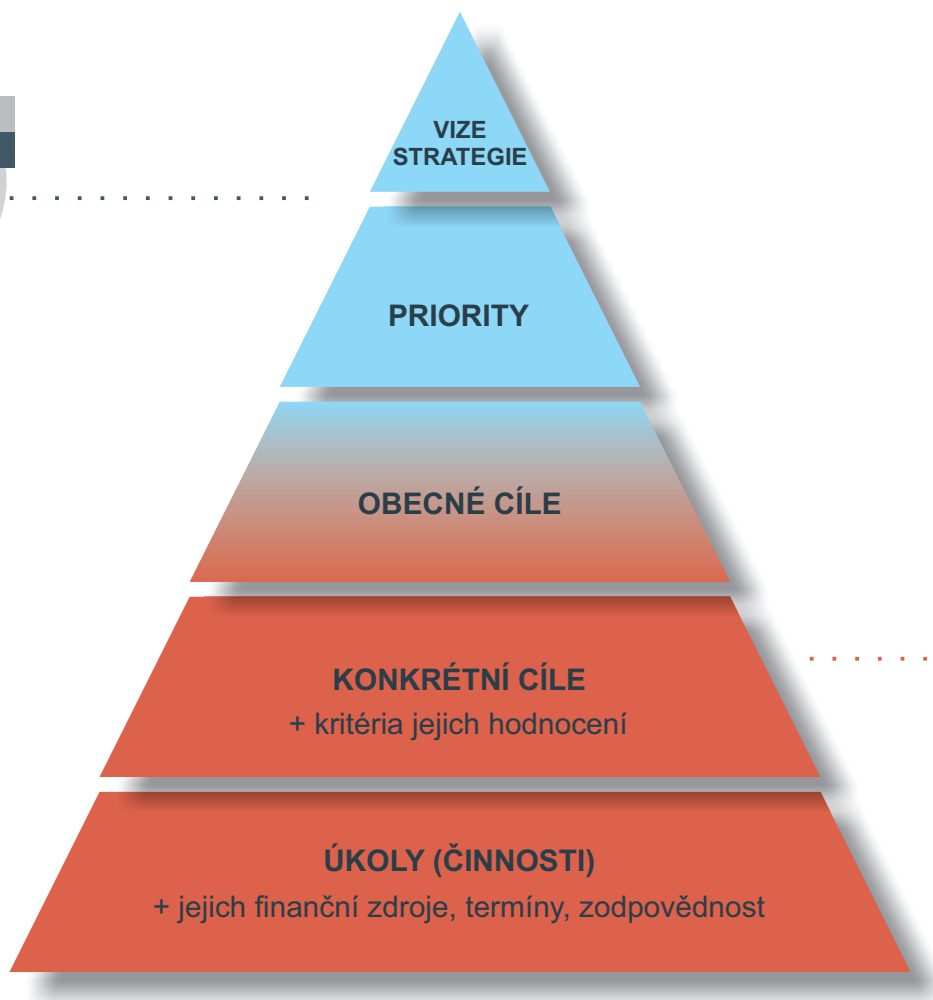
akční plán – stanovení priorit, cílů a jednotlivých kroků v kratším horizontu, je to cesta k cíli krok za krokem: co; proč právě teď; kdo; jak; do kdy; jak poznáme, že se to stalo

KDE JEDEN KONČÍ, DRUHÝ ZAČÍNÁ...

Při strategickém řízení školy využijeme informace,
která nám poskytují oba druhy plánů



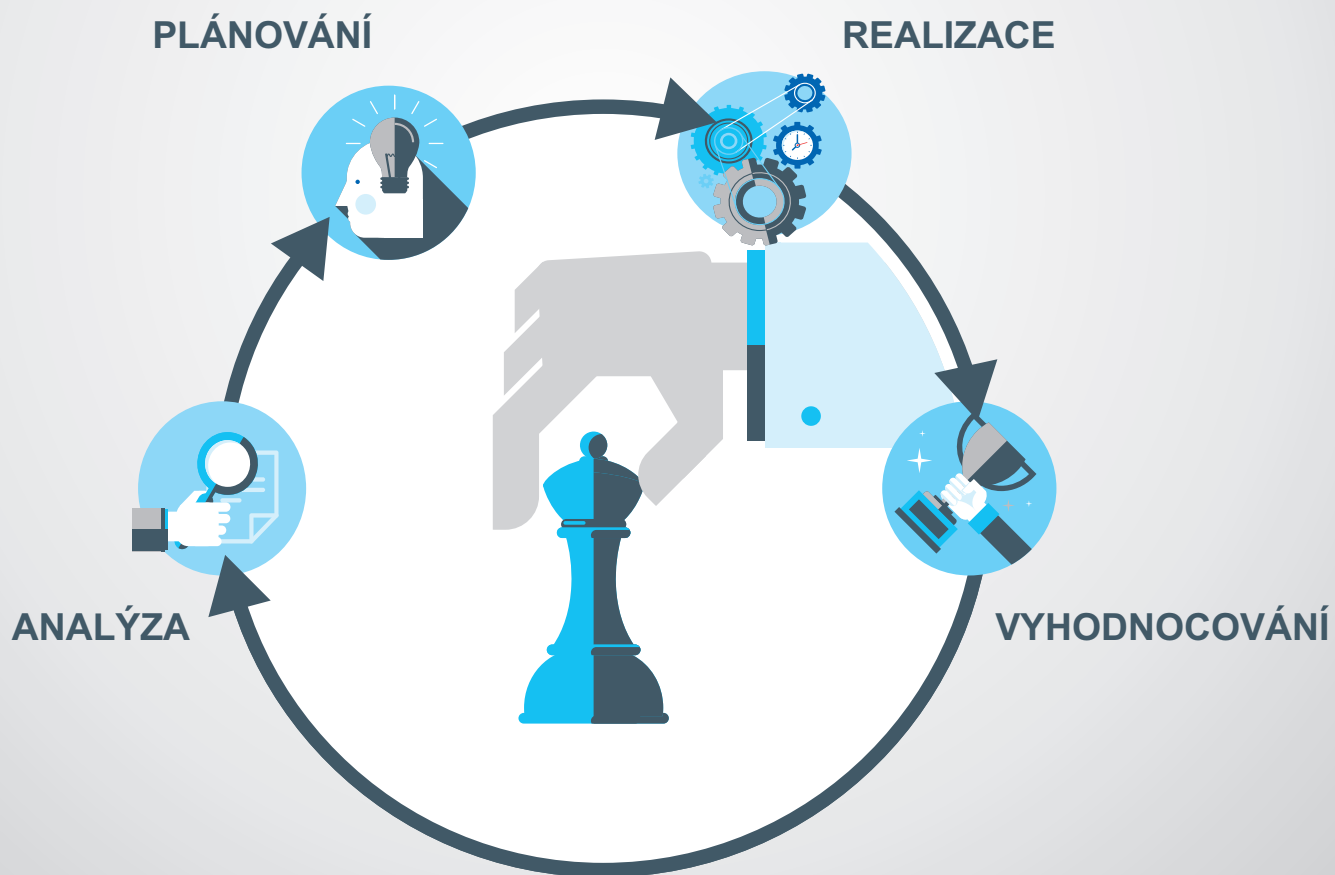
**strategické
plánování**



**akční
plánování**

STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

– ověřený
předpoklad
rozvoje školy



V akčním plánu
jdeme na změny
promyšleně
a systematicky

Priority





OBECNÝ CÍL



KONKRÉTNÍ CÍL

SMART

- cíle formulujeme
chytře



Kritéria hodnocení
nám dají informaci,
jak poznáme, že cíle
bylo dosaženo.

Postup akčního plánování

je systém kroků, které nás drží na cestě k cíli,
akční plán hlídá opuštění trasy, odbočení do slepé uličky,
umožňuje pružně reagovat na (nečekané) překážky na cestě





EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Podpora krajského akčního plánování 2016 – 2021

Projekt Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání,
jehož nositelem je Národní pedagogický institut České republiky

září 2021

www.pkap.cz

www.npi.cz



Podpora krajského
akčního plánování