

# Vzdělávání ředitelů škol v oblasti digitálních kompetencí

Ing. Ondra Mandík, ING-PEAD IGIP.

SPŠE Ječná

22. listopadu 2018

Co je digitální kompetence?

## Co je digitální kompetence?

**Schopnost využívat digitální technologie** bezpečně, sebejistě, kriticky a tvořivě při práci, při učení, ve volném čase i při svém zapojení do společenského života.

Zdroj: NUV - Volně převzato z popisu klíčových kompetencí v rámci aktuálních revizí RVP.

Potřebují ředitelé digitální kompetence?

# Potřebují ředitelé digitální kompetence?

**Ano.**

Zdroj: DigComp 2.1 - Volně odvozeno z faktu, že i ředitelé bývají často občané EU a faktu, že školy jsou součástí digitálního ekosystému společnosti.

Kde ředitelé potřebují digitální kompetence?

# Kde ředitelé potřebují digitální kompetence?

## **I. Rovina pracovně-organizační**

Vlastní ICT infrastruktura, Účetní a personální agenda, Licence, ..

# Kde ředitelé potřebují digitální kompetence?

## **I. Rovina pracovně-organizační**

Vlastní ICT infrastruktura, Účetní a personální agenda, Licence, ..

## **II. Rovina vnějších vztahů**

Sociální sítě, Spolupráce s firmami, Dotační systémy, ..

# Kde ředitelé potřebují digitální kompetence?

## **I. Rovina pracovně-organizační**

Vlastní ICT infrastruktura, Účetní a personální agenda, Licence, ..

## **II. Rovina vnějších vztahů**

Sociální sítě, Spolupráce s firmami, Dotační systémy, ..

## **III. Rovina vzdělávací a výchovná**

Vedení pedagogů, eLearning, Sdílení studijních materiálů, ..

# I. Rovina pracovně-organizační

**Infrastruktura** PC, Telefony/VoIP, WiFi/Internet/Sít', Licence, Tiskárny, Projektory, SSO, Software, Datové rozvody, Politika hesel

**Bezpečnost** Karty/čipy, Evidence docházky, Kamerový systém

**Účetní/majetková agenda** Faktury, Odpisy, Daně, Inventury

**Personální agenda** Mzdy, eNeschopenky, Dovolené, Stravenky

**Přidělování práce** Hlášení závad, Přidělování práce, Řízení projektů

**Komunikace** E-mail, Vide hovory, Dat. schránky, Spisová služba

**Školní informační systém** Rozvrhy, Rezervace, Sdílení kalendářů

**Vedení školní jídelny** Objednávky/nákupy, Výdeje, Platby

**Vedení školní knihovny** Rezervace, Výpůjčky, Katalog knih

**Oběh dokumentů** Elektronický podpis, Elektronické formuláře, Digitalizace dokumentů a archivace.

## II. Rovina vnějších vztahů

Agenda jednotných testů CERMAT, Maturity, Přijímací zkoušky

Inspekční agenda ČŠI, Evidence a hlášení úrazů, Výběrová zjišťování

Agenda ministerstev MŠMT, Výkazy, Matrika, Povinná hlášení

PPP, SPC, Lékaři Evidence posudků, PLPP, IVP, Uvolňování

Agenda zřizovatele Žádosti o podporu, Výkazy, Hlášení

Dotační agenda Žádosti o granty, Dotační systémy EU, Erasmus

Sociální sítě Publikování novinek, Fotogalerie, Události

Firemní partnerství Microsoft Imagine, Oracle/Cisco Academy

Pedagogická partnerství Kurzy a materiály NIDV/NUV, VŠ šetření

Úřednická partnerství UOOO, OSPOD, Cizinecká policie, ČSÚ

### III. Rovina vzdělávací a výchovná

**Vzdělávací plány** Digitální kompetence v ŠVP, Infrastruktura pro výuku, Dovednosti učitelů, Mezipředmětové vztahy

**Prezenční výuka** Mobilní telefony/Notebooky (BYOD), Internet v hodinách, Slovníky, Edukativní on-line hry/dotazníky

**Distanční výuka** Vyhledávání/práce se zdroji, On-line kurzy, DÚ

**Komunikace a sdílení** E-mail, Messengery/Video hovory, Sociální sítě, Classroom systémy, E-Learning systémy

**Školní informační systém** Znamky, Zpětná vazba, Kázeňská opatření, Pochvaly, Docházka/Omluvenky

**Školní web** Formuláře/žádosti, Novinky, Kontakty, Nabídky práce, Přijímací řízení, Informace a školní dokumenty

## Perličky z boje

### **Rovina pracovní-organizační**

Na poradě správy školních nemovitostí..

## Perličky z boje

### **Rovina pracovní-organizační**

Na poradě správy školních nemovitostí..

Školník: Já požaduji zavést evidenci parkování na školním dvoře.

Ředitel: Jakou evidenci?

Školník: Normální - rezervační systém, vyplnit SPZ, jméno, telefon, abych měl přehled kdo a kde parkuje.

Ředitel: Máme čtyři parkovací místa: Tvoje, Moje a na dalších dvou jsou jen popelnice.

Školník: Hmm.  
A nezavedem alespoň tabulku v excelu?

# Perličky z boje

## **Rovina Vnějších vztahů**

Ředitel volá úředníkovi ohledně žádosti o dotaci..

# Perličky z boje

## **Rovina Vnějších vztahů**

Ředitel volá úředníkovi ohledně žádosti o dotaci..

Ředitel: Ten Váš formulář mi nejde elektronicky podepsat.

Úředník: Formulář vytiskněte, podepište ručně, pak ho zase naskenujte a pošlete ho datovou schránkou.

Ředitel: Já jsem ale četl, že by mělo nějak jít?

Úředník: Jenom si to komplikujete pane řediteli.

# Perličky z boje

## **Rovina Vnějších vztahů**

Jeden z kontrolních orgánů školy volá řediteli..

# Perličky z boje

## **Rovina Vnějších vztahů**

Jeden z kontrolních orgánu školy volá řediteli..

Úřednice: Pane řediteli, já potřebuji vědět kolik máte letos otevřených tříd?

Ředitel: 25.

Úřednice: Tak mi to prosím hod'te do excelu a pošlete mailem, ať s tím můžu dál nějak normálně pracovat.

Ředitel: Mám Vám do excelu napsat číslo 25?

Úřednice: Ach jo.  
Podívejte se, jestli to neumíte, tak ať Vám s tím někdo pomůže.

## Perličky z boje

### **Rovina vzdělávací a výchovná**

Ředitel volá zletilému žákovi své školy..

## Perličky z boje

### **Rovina vzdělávací a výchovná**

Ředitel volá zletilému žákovi své školy..

Ředitel: Podle evidence docházky jste od října nebyl ve škole?

Žák: Ale byl.

Jen už nepoužívám tu Vaši zastaralou čipovou kartu.

Ředitel: A jak si představujete, že budeme evidovat Vaši docházku?

Žák: To si přeci můžete vytáhnout z kamerových záznamů!

## Perličky z boje

### **Rovina vzdělávací a výchovná**

Ředitel vypořádává stížnost rodičů žáka na nedodržení PLPP s učitelem českého jazyka.

## Perličky z boje

### **Rovina vzdělávací a výchovná**

Ředitel vypořádává stížnost rodičů žáka na nedodržení PLPP s učitelem českého jazyka.

Ředitel: Pane kolego vy jste Petrovi odmítl opravit cvičnou slohovou práci, kterou napsal na počítači?

Učitel: Ano.

Ředitel: Ale on má přeci v doporučení povoleno psát slohové práce na PC.

Učitel: To by si snad měli řešit informatici sami, ne?

## Perličky z boje

### **Rovina vzdělávací a výchovná**

Ředitele navštíví maminka jednoho z žáků na třídních schůzkách..

## Perličky z boje

### **Rovina vzdělávací a výchovná**

Ředitele navštíví maminka jednoho z žáků na třídních schůzkách..

Maminka: No musím si Vám jít stěžovat na tu novou blond'atou angličtinářku. Mě byla hned podezřelá.

Ředitel: Co se stalo?

Maminka: Ona jim jako dovolila při testu používat slovníky v mobilech. Jenže můj Honzík ho neměl nainstalovaný!  
To přeci není rovný přístup.  
To už zavání šikanou!

Ředitel: A proč si ten slovník nenainstaloval?

Maminka: Já se s Vámi vůbec nemusím bavit.  
Tohle se dozví inspekce!

## Perličky z boje

### **Rovina vzdělávací a výchovná**

Ředitel hovoří na jednání předmětové komise matematiky a fyziky

## Perličky z boje

### **Rovina vzdělávací a výchovná**

Ředitel hovoří na jednání předmětové komise matematiky a fyziky

Ředitel: Odborní učitelé předmětu měření si mi stěžují, že se žáci v jejich hodinách pokouší počítat průměr z více než 100 digitálně naměřených hodnot pomocí kalkulačky, tužky a papíru.

Předsedkyně: A jak byste to jako chtěl počítat?

Ředitel: Já bych chtěl, aby k tomu používali excel.

Předsedkyně: Tak ať ho používají.  
Máte někdo něco dalšího?

# Perličky z boje

## **Rovina vzdělávací a výchovná**

Ředitel si po inventuře majetku koncem roku předvolá učitele IT

# Perličky z boje

## **Rovina vzdělávací a výchovná**

Ředitel si po inventuře majetku koncem roku předvolá učitele IT

Ředitel: Pane kolego, vy jste žákům povolil, aby ve Vaší PC učebně trvale provozovali zařízení na těžbu Bitcoinu?

Učitel: Ano, ale 20% zisku musí odevzdávat do fondu SRPŠ.

## Z mé vlastní zkušenosti

- ▶ Ředitel může hodně agendy delegovat na různé pracovníky,

## Z mé vlastní zkušenosti

- ▶ Ředitel může hodně agendy delegovat na různé pracovníky, ale stejně je třeba jejich práci následně kontrolovat.
- ▶ Některé agendě a kompetencím se lze vyhnout,

## Z mé vlastní zkušenosti

- ▶ Ředitel může hodně agendy delegovat na různé pracovníky, ale stejně je třeba jejich práci následně kontrolovat.
- ▶ Některé agendě a kompetencím se lze vyhnout, ale jen dokud v nich nenastane první problém.
- ▶ Pracovní pozice ICT metodik/koordinátor mohou být užitečné,

## Z mé vlastní zkušenosti

- ▶ Ředitel může hodně agendy delegovat na různé pracovníky, ale stejně je třeba jejich práci následně kontrolovat.
- ▶ Některé agendě a kompetencím se lze vyhnout, ale jen dokud v nich nenastane první problém.
- ▶ Pracovní pozice ICT metodik/koordinátor mohou být užitečné, ale nemohou vyřešit problém digitalizace školství.
- ▶ To jestli učitelé učí nebo neučí podle trendů digitalizace by nemělo být kritérium jejich hodnocení.
- ▶ V případech, kdy Vaši se Vaši zaměstnanci zúčastní workshopu o digitalizaci ve vzdělávání, v sebeobraně použijte vlastní kritické myšlení.

## Co dělat v krizi?

Když jsem se svými digitálními kompetencemi v koncích,  
prostě jen dohlížím, aby:

**ICT ve škole sloužilo lidem**

a ne, aby lidé sloužili ICT.

## Kde hledat podporu?

### **Nadějí na vzdělání mě naplňuje:**

- ▶ Specializační studium ICT metodika/koordinátora
- ▶ Projekt SRP NIDV ([nidv.cz/srp](http://nidv.cz/srp))
- ▶ Studium pro ředitele škol a školských zařízení

### **Nadějí na získání informací mě naplňuje:**

- ▶ Profil Škola21 ([skola21.rvp.cz](http://skola21.rvp.cz))
- ▶ SELFIE ([ec.europa.eu/education/schools-go-digital\\_cs](http://ec.europa.eu/education/schools-go-digital_cs))
- ▶ DigComp 2.1 ([ec.europa.eu/jrc/en/knowledge](http://ec.europa.eu/jrc/en/knowledge))
- ▶ a mnoho dalšího..

## **Děkuji za pozornost**

Ondřej Mandík, mandik@spsejecna.cz

Střední průmyslová škola elektrotechnická  
Praha 2, Ječná 30, Ječná 30, 121 36, Praha 2

Zřizovatel školy: Hlavní město Praha

<http://www.spsejecna.cz>